

# ИТОГИ ГОДА

3. ИТОГИ ГОДА ЭКОНОМИКИ КРАЯ. 8. ТРИЛЛИОНЫ «ЕНИСЕЙСКОЙ СИБИРИ». 13. «КРАСНОЯРСК – ЛУЧШЕЕ МЕСТО В МИРЕ, ОСТАЛОСЬ ЭТО ДОКАЗАТЬ». 17. ПЕРСПЕКТИВЫ ЧИСТОГО НЕБА. 18. КУЛЬТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ БОЛЬШОГО БИЗНЕСА. 22. ОЖИДАНИЯ ЭКСПЕРТОВ РЫНКА



# Вкусный процент!

## Вклад «Мандариновый»

до **8,1%**

ГОДОВЫХ  
в рублях\*

- От 100 000 рублей<sup>1</sup>
- Срок: 181-500 дней
- Пополнение<sup>2</sup>

 **Экспобанк**

[exprobank.ru](http://exprobank.ru)

8 800 500 07 70



\* 8,1% - процентная ставка по вкладу «Мандариновый» в Рублях при размещении суммы вклада от 1 500 000 руб. или при пополнении минимальной суммы вклада до 1 500 000 руб. и более на срок 500 дней.

Годовая процентная ставка по вкладу на сумму от 100 000 руб. на срок 181 день – 7,7%, 270 дней – 7,8%, 366 дней – 7,9%, 500 дней – 8%. Годовая процентная ставка по вкладу на сумму от 1 500 000 руб. на срок 181 день – 7,8%, 270 дней – 7,9%, 366 дней – 8%, 500 дней – 8,1%.

<sup>1</sup> Сумма минимального первоначального взноса/ вклада не менее - 100 000 рублей. Максимальная сумма вклада с учетом пополнений - 20 000 000 рублей.

<sup>2</sup> Пополнение: для вкладов на 181 и 270 дней - прекращается через 30 дней с даты открытия вклада. Для вкладов на 366 и 500 дней - прекращается через 60 дней с даты открытия вклада. При достижении суммы вклада значения 1 500 000 руб. и более ставка по вкладу увеличивается на 0,1% годовых. Измененный Банком размер процентной ставки применяется к Вкладу начиная с даты, следующей за датой достижения суммы вклада 1 500 000 руб.

Выплата процентов: в дату окончания срока Вклада проценты перечисляются Банком на текущий счет. Если дата выплаты процентов приходится на нерабочий для Банка день, то выплата процентов по Вкладу производится в ближайший следующий за ним рабочий день за фактическое количество дней нахождения Вклада на Счете вклада.

Опции неснижаемого остатка и частичного изъятия не предусмотрены.

Расчет процентов при досрочном прекращении действия Договора: для Вкладов на 181 и 270 дней - по ставке вклада «до востребования»; для вкладов на 366 и 500 дней - по 300 день (включительно) - по ставке вклада «до востребования», с 301-го дня - по ставке 5% годовых.

Информация действительна на 05.12.2018 г.

# ЮРИЙ ЛАПШИН: «ГОД МЫ ЗАКАНЧИВАЕМ ЛУЧШЕ, ЧЕМ МОГЛИ ОЖИДАТЬ»

ПОДХОДЯЩИЙ К ЗАВЕРШЕНИЮ 2018 ГОД, КАК ПРИЗНАЮТ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РЕГИОНА, СТАЛ ДЛЯ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ ПО ЦЕЛОМУ РЯДУ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ. НОВЫМ ДРАЙВЕРОМ ЭКОНОМИКИ СТАЛ ПРОЕКТ «ЕНИСЕЙСКАЯ СИБИРЬ» СТОИМОСТЬЮ В СОТНИ МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ ИНВЕСТИЦИЙ. КРАСНОЯРСК КАК НИКОГДА БЛИЗОК К СОЗДАНИЮ НА БАЗЕ АЭРОПОРТА МЕЖДУНАРОДНОГО ХАБА. И, СКОРЕЕ ВСЕГО, В ГОРОДЕ ВСЕ ЖЕ ПОЯВИТСЯ МЕТРО. ОБ ЭТИХ И ДРУГИХ ПРОИСХОДИВШИХ ИЗМЕНЕНИЯХ В РЕГИОНЕ МЫ БЕСЕДУЕМ С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ ЮРИЕМ ЛАПШИНЫМ.

— Юрий Анатольевич, судя по итогам 2018 года, можно сказать, что кризисные явления для экономики Красноярского края остались в прошлом, или еще есть факторы, вызывающие беспокойство?

— Если взять классический набор статистических показателей: промышленное производство, добыча полезных ископаемых, энергетика, сельское хозяйство, объем инвестиций, оборот розничной торговли, среднемесячная начисленная зарплата — в общем, все то, что должно расти, то у нас растет, там индексы превышают 100%. То, что должно падать, — падает. В частности, сократилась численность безработных и замедлился индекс потребительских цен. Статистическую картину немного портит снижение ввода жилья, но это было ожидаемо. Отрасль строительства инерционна, и тут мы наблюдаем «эхо прошлых периодов».

По субъективной же оценке, если таковая позволительна председателю правительства, 2018 год мы заканчиваем очень хорошо. Лучше, чем могли бы, учитывая внешние условия: международные, политические, бюджетные, погодные и прочие. Кризисные явления, которые вы упоминаете, в большинстве своем действительно остались в прошлом. Поэтому в 2018 году нам удалось, не особо отвлекаясь, заложить базу для дальнейшего развития региона. Под этим имею в виду, во-первых, политический фундамент — выборы президента страны, губернатора, формирование нового правительства под современные задачи. Во-вторых, законодательный фундамент в виде обозначенных главой государства приоритетов развития страны, закрепленных в майском указе и в новой системе национальных проектов. Это обширный перечень целей и ориентиров на ближайшие годы, который определит государственную политику, в том числе и для регионов России. Сюда же, к перечню целеполагающих документов, можно отнести утвержденную в этом году Стратегию социально-экономического развития региона до 2030 года.

И наконец, третий блок «заделов» 2018 года — экономический. Заявленная красноярским губернатором на февральской встрече с президентом идея о создании особого межрегионального экономического района в течение года материализовалась, «набрала мышечную массу» и стала комплексным инвестиционным проектом «Енисейская Сибирь». Другая, не меньшая по задумке история — создание в крае системы «локальной экономики», первый за много лет проект территориального пространственного развития для нашего большого региона.

В этом смысле 2018 год стал не просто годом стабильного роста, но и годом больших заделов на будущие периоды.

— Основной инвестиционный потенциал Красноярского края сейчас сосредоточен в мега-проекте «Енисейская Сибирь». Насколько далеко удалось продвинуться в реализации заявленных планов?

— «Енисейская Сибирь» — комплексный инвестиционный проект в том смысле, что у него разное наполнение с разной глубиной проработки, разной инвестиционной емкостью и разными режимами государственной поддержки. Например, «Технологическая долина», проект группы «РУСАЛ», — особая экономическая зона, а «Южный кластер» «Норильского никеля» — региональный инвестиционный проект, другой спецрежим. Помимо этого, федеральным законодатель-



Председатель правительства Красноярского края Юрий Лапшин

ством предусмотрены ТОСЭРы, СПИКи — специальные инвестконтракты, ряд других.

При этом общий основной эффект для инвесторов должен стать таким, чтобы для них действовал некий особый административный режим. То есть, условно говоря, если ты за пределами «Енисейской Сибири», то ты потратишь на подготовку заявки в особую экономическую зону год, а если внутри — три месяца.

Перечень участников не закрытый. На старте, после подписания меморандума, речь шла про пять проектов, а сейчас их 34, как и объектов Универсиады, кстати. Дальше перечень будет актуализироваться. Какие-то проекты могут исчезнуть либо «переместиться вправо» — на среднесрочную перспективу. Какие-то будут дополнительно появляться, если инвесторы увидят, что тот самый спецрежим заработал.

Но для нас сейчас актуальны не столько 34 проекта, сколько топ-5, которые готовы к запуску в ближайший год, включая «Южный кластер» «Норникеля» и «Технологическую долину» РУСАЛа. До конца этого года мы определим такой короткий список топ-инвесторов, которые стартуют в ближайший год-полтора, и дальше пойдет прикладная работа.

— Ваша оценка бюджетной политики края в последние годы. Например, ставилась задача выйти на бездефицитный бюджет — она сохраняется?

— Оценивая бюджетную политику края, нельзя забывать, в каких условиях она проводится. Имею в

виду изменяющееся федеральное бюджетное и налоговое законодательство, санкционный режим в отношении России и конъюнктурную зависимость региона. Несмотря на огромное влияние всех этих факторов, проводимая бюджетная политика выдает хороший результат.

Мы успешно прошли трудные 2015–2016 годы, которые многие эксперты называли кризисными. Налоговые и неналоговые доходы консолидированного бюджета края за три года приросли более чем на

в размере 13,4 млрд руб., а в 2021 году мы рассчитываем выйти на бездефицитный бюджет. Таким образом, государственный долг стабилизируется, и в последующем можно будет постепенно его погашать. Более того, нам удастся сохранять так называемый бюджет развития. За последние годы произошло серьезное обновление социальных и инфраструктурных объектов: построено беспрецедентное количество детских садов в рамках исполнения указов президента страны, введены перинатальные центры в Красноярске, Ачинске и Норильске, школы, ФАПы и спортивные центры в территориях края, дорожные развязки в Красноярске и многое другое. В краевом центре практически завершены строительство, реконструкция и ремонт 34 объектов Зимней универсиады-2019. То есть все эти годы бюджет был действенным инструментом развития края.

Если говорить о финансовой ситуации в целом, то она достаточно стабильна, и это уже сторонняя, если хотите, оценка. Международные агентства Standard & Poor's и Fitch в текущем году подтвердили стабильные рейтинги края, а агентство Moody's и российское Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) повысили прогноз по рейтингам до позитивного. Что касается федеральных трансфертов, то значительные средства из федерального бюджета мы ожидаем в рамках реализации национальных проектов. В настоящее время на эти цели на три года (2019–2021) запланировано более 30 млрд руб., в том числе 21 млрд руб. за счет средств федерального бюджета. Но даже эти цифры не окончательные, поскольку в федеральном бюджете еще сохраняются нераспределенные средства на эти цели. Поэтому взаимодействие с федеральными органами власти по участию Красноярского края в национальных проектах продолжается.

— Красноярский край вновь проводит конкурсы на привлечение банковских кредитов, призванных обеспечить сбалансированность бюджета. Последние годы банковские кредиты активно замещались федеральными бюджетными заимствованиями. Почему решено отказаться от прежней политики?

— Вы наверняка в курсе, что политика на федеральном уровне немного изменилась: с 2018 года Федерация не предоставляет бюджетные кредиты регионам. Взамен предложена программа реструктуризации бюджетных кредитов. Нам удалось выпол-

Перечень участников «Енисейской Сибири» не закрытый. На старте, после подписания меморандума, речь шла про пять проектов, а сейчас их 34. Перечень будет актуализироваться и далее

нить все необходимые требования, и Красноярский край включился в эту программу. В результате на семь лет реструктурированы бюджетные кредиты в общей сумме 23,4 млрд руб. Это позволило уменьшить долговую нагрузку края в 2018 году на 7,8 млрд руб. и в 2019 году — на 4,4 млрд руб. Что касается государственного долга, его рост будет минимальным. На протяжении последних нескольких лет мы удерживаем соотношение долга к налоговым и неналоговым доходам на уровне не более 60%. Эта же планка останется для нас главным

К тому же дефицит бюджета за несколько лет уменьшился в несколько раз, и мы продолжаем политику его снижения. В 2019 году дефицит запланирован

ограничителем на будущее, поскольку потребуются постоянное рефинансирование госдолга.

– Судя по последним заявлениям, наметился серьезный прогресс в формировании реального хаба на базе красноярского аэропорта. Но теперь речь идет не только о развитии грузового транспортного узла, но и пассажирского. На какой стадии находятся переговоры с «Аэрофлотом» и что это в итоге даст экономике Красноярского края?

– Решение совета директоров «Аэрофлота» о создании пассажирского авиахаба в Красноярске назрело давно. Когда в огромной стране функции хаба выполняет только Москва, часто получается, что перелет из Владивостока в Екатеринбург происходит через столицу. «Аэрофлот» долго прорабатывал идею, представил ее главе государства, после чего совет директоров принял решение, где Красноярск упомянут в списке авиахабов.

Говорить о том, что уже есть дорожная карта и подробные мероприятия, еще рано. По предварительным данным, в 2019–2020 годах «Аэрофлот» расширит сетку межрегиональных и международных перевозок из Красноярска. Также они рассматривают наш город как место частичного базирования флота, до 10 судов. И в согласованном режиме развивают сетку перелетов, заявляя до восьми новых направлений на первом этапе. От Пекина и Бангкока до Праги и других городов Европы. Нас такие планы устраивают, мы будем предоставлять для этого все условия, в том числе особые условия по наземному обслуживанию.

Но этим мы не ставим точку, потому что еще остается вопрос по оптимизации внутрирегиональных перевозок, такая территория, как Красноярский край, без авиации жить не может. Это развитие компаний «КрасАвиа» и «Нордстар», приход компаний группы «Аэрофлот – Аврора», «Победа» и «Россия». Все это в конечном итоге должно привести к таким прикладным результатам, как увеличение пассажиропотока через аэропорт Красноярск, а это и рабочие места, и налоговая база, и сопутствующие бизнесы. И параллельно мы с Шереметьево и «Аэрофлотом» ведем разговор о грузовом хабе, с возможным строительством

в этих целях грузового терминала. Следующий год для этой сферы будет ключевым.

– Край получает после нескольких лет заморозки средства на возобновление проекта строительства метро в Красноярске. Есть ли уверенность в долгосрочном федеральном финансировании проекта, если да, то о каких суммах и в течение какого времени идет речь?

– В следующем году мы ожидаем получение из федерального бюджета 1 млрд руб. по прямому поручению президента. Это средства, которые помогут актуализировать существующее проектное решение. Когда-то метро в Красноярске было запроектировано в несколько очередей, как подземка глубокого, до 60 метров, залегания. Сегодня это довольно затратная идея. Практика показывает, что только в очень крупных городах экономика как-то складывается. В

## Выделяемый миллиард дает нам возможность в течение 2019 года сформулировать новую, модернизированную идеологию красноярского метро с использованием всех возможных видов рельсового транспорта

остальных случаях это требует достаточно больших и постоянных дотаций из регионального бюджета на содержание.

В этом смысле выделяемый миллиард дает нам возможность в течение 2019 года сформулировать новую, модернизированную идеологию красноярского метро с использованием всех возможных видов рельсового транспорта. Сюда входит и кольцевая электричка, и наземное метро, и подземное метро, и скоростной трамвай. Контуры такого решения есть, они нам понятны, и 2019 год понадобится для того, чтобы облечь контуры в конкретные документы. Не в концепцию, а в проектные документы, базируясь на которых такой проект можно двигать очередями. То есть речь идет о комплексном решении проблемы пассажирских перевозок с использованием рельсового транспорта, в том числе в виде метро. Это милли-

ард, за которым последуют другие. Потому что позиция главы государства по этому вопросу такова: раз уж начали метро, то с учетом новых реалий, технологических и экономических, надо актуализировать проект и доводить его до логического завершения.

– Как красноярские аграрии чувствуют себя в продолжающейся несколько лет ситуации высокого урожая?

– Наше сельское хозяйство уже несколько лет подряд демонстрирует высокие показатели. В этом году валовой сбор зерна составил 1,8 млн тонн, средняя урожайность увеличилась до 20,5 ц/га. Звучит буднично, но, учитывая наши климатические условия, это сродни подвигу. Впрочем, вы совершенно правы, рост валовых показателей не всегда идет на пользу. В случае с зерном перепроизводство означает падение цен. Для наших краевых производителей это усугубля-

етров внутри края и в то же время поддержка экспорта продукции АПК. Для понимания: красноярское зерно урожая-2018 уже сейчас поставляется в 21 регион России, заключены экспортные контракты с Беларусью, Китаем, Монголией, Латвией, Норвегией и Египтом.

И как еще один приоритет общего, если хотите, характера – комплексное развитие сельских территорий через реализацию муниципальных программ и поддержку самозанятости в сельских территориях. Нужно ведь, чтоб на селе не только работали хорошо, но и жили хорошо.

– Подготовка к Зимней универсиаде-2019. Успеваем ли уложиться в срок, гости к открытию игр действительно увидят другой Красноярск?

– Позволю себе смелое заявление: задачи 2018 года по подготовке к Зимней универсиаде-2019 решены полностью. Завершены строительство новых объектов и реконструкция существующих, подготовлена транспортная инфраструктура, медицинские объекты и деревня Универсиады. В этом году мы уверенно провели семь тестовых соревнований – как всероссийских, так и международных: по хоккею, фигурному катанию, шорт-треку, лыжным гонкам, фристайлу, сноуборду и керлингу.

Жители края получили 13 новых спортивных сооружений – уже открылись две ледовые арены «Кристалл» и «Платинум Арена Красноярск», комплекс для горнолыжных и лыжных видов спорта. Принципиально по-новому построена ледовая арена для хоккея с мячом. Завершается реконструкция спортивных сооружений «Академии биатлона» и Центрального стадиона.

Красноярск уже сейчас другой. Не только благодаря перечисленным новым объектам, но и в целом в своем облике. Значительно преобразились общественные пространства, улицы и дворы, построены новые дорожные развязки и пешеходные переходы, обновились фасады домов, появилось дополнительное озеленение и иллюминация. Так что уходящий, 2018 год запомнится Красноярску надолго в хорошем смысле. |

Василий Савельев  
Фото Олега Кузьмина

Хотите сделать оригинальный и запоминающийся подарок?  
**ПОДАРИТЕ КАРТИНУ!**



ХУДОЖЕСТВЕННАЯ ГАЛЕРЕЯ

Красноярск, ул. Живописная, 1,  
микрорайон Удачный  
тел. 251-82-22  
artgod.ru

# КРАСЖД НАБИРАЕТ ГРУЗОБОРОТЫ

КАК КРАСЖД ОБЕСПЕЧИВАЕТ РАСТУЩИЕ ПОТРЕБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ПЕРЕВОЗКАХ, КАКИЕ ТЕХНОЛОГИИ ВНЕДРЯЕТ И КАК ГОТОВИТСЯ ПРИНИМАТЬ БОЛЕЛЬЩИКОВ УНИВЕРСАДЫ-2019 – ОБ ЭТОМ МЫ ПОБЕСЕДОВАЛИ С НАЧАЛЬНИКОМ КРАСНОЯРСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ ВАДИМОМ ВЛАДИМИРОВЫМ.

– Вадим Владимирович, для Сибири, да и для всей страны в целом, железная дорога – это всегда самый точный барометр, который показывает, как чувствует себя экономика. Есть загрузка – значит, все хорошо. Растут перевозки – значит, экономика идет в рост. Сейчас, по ощущениям, ситуация в экономике все еще непростая или это ошибочное впечатление?

– Если говорить о загруженности дороги, о снижении грузопотоков речи не идет. Более того, все наши совещания с грузоотправителями и их перспективные проекты говорят о том, что промышленный сектор активно развивается: желание грузить больше сегодня озвучивают все наши ключевые клиенты. На Красноярской железной дороге и угольщики, и отправители леса, и производители зерновой продукции планируют рост на ближайшие пять-семь лет. Это устойчивая тенденция – только в период с 2015 по 2017 год погрузка выросла у нас на 9,2 %, или на 6,6 млн тонн.

А текущий год станет для дороги рекордным. По итогам 11 месяцев общий объем грузоперевозок составил 76,9 млн тонн, что выше показателя аналогичного периода 2017 года на 8 %. Учитывая ежемесячную динамику, планируем в 2018 году перевезти 84 млн тонн грузов. Это самый высокий результат за последнее десятилетие. И мы понимаем, что с учетом развития недропользования в крае и в соседней Хакасии это далеко не предел.

– Основной рост по-прежнему обеспечивает угольная отрасль?

– Да, конечно. Погрузка угля по итогам 11 месяцев выросла на 8,9 % к уровню прошлого года. И перспективы здесь очень большие. Особенно интенсивно развивается Бейский угольный кластер в Хакасии, отправляющий твердое топливо на экспорт. Так, например, от Майрынского разреза мы получили заявку на увеличение погрузки к 2025 году до 25 млн тонн. Если перевести в единицы подвижного состава, это дополнительно 25 пар грузовых поездов ежесуточно. И это только одна компания. Другие угольные предприятия Хакасии и Красноярского края тоже планируют наращивать добычу.

Существенное оживление видим в сегменте нефтеперевозок – увеличение объемов на 8,3 % к прошлому году. Рост обусловлен, в том числе, наращиванием поставок нефтепродуктов с Уярского нефтеналивного терминала в Новосибирскую область, на Коченевский НПЗ. Способствовала этому и гибкая тарифная политика РЖД: в рамках «тарифного коридора» на перевозку сырой нефти по данному маршруту установлен понижающий коэффициент 0,781.

Кроме того, на 41,6 % к уровню прошлого года выросла погрузка железной руды. Это произошло за счет того, что в Хакасии нарастил добычу Абазинский рудник. В сегменте цветной руды увеличились поставки нефелиновых руд на Ачинский глиноземный комбинат.

Красноярский край значительно увеличил перевозки зерна на экспорт, за счет чего погрузка в этом сегменте возросла на 26,6 %.

Прогнозируется также большой рост перевозок лесных грузов. При этом снижается процент круглой древесины, и основная масса груза – это уже продукты переработки, которые идут в порты Дальнего Востока, на экспорт. На карабульской и лесосибирской железнодорожных ветках, где сосредоточены региональные лесопере-



Вадим Владимиров, начальник Красноярской железной дороги

рабатывающие предприятия, заявлены крупные инвестиционные проекты, реализация которых также повлечет за собой увеличение нашей работы. Одним словом, объемы есть, и они однозначно будут расти.

– Очевидно, одновременно с повышением нагрузки на магистраль должна расти и ее пропускная способность. А это дополнительные инвестиции.

– Средства на развитие пропускных способностей дороги направляются очень значительные. Достаточно сказать, что в этом году объем инвестиционной программы на нашей магистрали составляет 24,7 млрд руб., в два раза больше, чем в 2017 году. Из них 5 млрд руб. вложены в развитие Южного хода Красноярской дороги Междуреченск – Тайшет. Это приоритетный инвестиционный проект, поскольку именно Южный ход обеспечивает пропуск транзитных угольных поездов из Кузбасса, а также вывоз экспортной продукции предприятий Хакасии и юга Красноярского края в восточном направлении.

Эту программу вводит строительство вторых путей и двухпутных вставок на 12 перегонах, строительство второго Джебского тоннеля на перегоне Джебь – Щетинкино (опять же для создания второго пути). Строительство разъезда Петропавловка на перегоне Агул – Коростелево, усиление электроснабжения на участке Абакан – Саянская.

Реализация позволит нам существенно увеличить пропускную способность этого стратегически значимого для экономики Сибири направления.

– Вадим Владимирович, на Красноярской железной дороге вы работаете всего полгода, до этого много лет отдали Восточно-Сибирской дороге, которая объединяет Иркутскую область, Бурятию, Якутию, Забайкалье. Уже успели привнести какие-то новшества, которых не было здесь, но были там?

– В первую очередь, чтобы нарастить скорость движения, мы удлиннили плечи работы локомотивных бригад грузовых поездов. Эта технология уже реализована на участке от Красноярска до Мариинска, протяженность которого около 500 км. От начальной до конечной точки

маршрута поезд ведет одна локомотивная бригада. Это позволило нам каждый состав ускорить на два-три часа. То есть доставлять груз потребителю в более сжатые сроки.

Следующее направление работы – введение принципа обезличенного парка грузовых вагонов. Сегодня все вагоны принадлежат частным собственникам, и грузоотправители работают с разными владельцами подвижного состава. Это приводит порой к таким ситуациям, когда на станции стоят вагоны одного собственника, а грузовладелец не может ими воспользоваться, потому что у него заключен договор с другим. В итоге, чтобы вывезти небольшую партию, скажем, зерна, нам приходится собирать вагоны определенного собственника чуть ли не по всей дороге. Технологию обезличенного парка – это когда у каждого грузовладельца заключены договоры со всеми владельцами подвижного состава, тогда он может грузить в любые имеющиеся на станции вагоны.

Вот эту технологию мы сейчас пытаемся внедрить на Красноярской дороге. Такие компании, как СУЭК и «Транслес», уже начали работать с обезличенным парком. И для грузоотправителей, и для нас такой механизм выгоден – он улучшает экономику перевозок.

– В ноябре «Аэрофлот» подтвердил свои намерения создать в Красноярске крупный авиахаб. Понятно, что с этим проектом должен быть тесно увязан и проект строительства новой железнодорожной ветки к аэропорту. Красноярцев волнует в первую очередь перспектива аэроэкспресса, который позволит добираться из аэропорта в центр города, минуя пробки.

– Чтобы этот проект стал действительно эффективным, ветка должна быть грузопассажирской. Если будет принято решение о строительстве такой ветки, она будет интегрирована в проект «Городская электричка», чтобы обеспечить удобную логистику и для тех, кто пользуется самолетами, и для тех, кто проживает в пригородных населенных пунктах. Соответственно, расписание движения электропоездов должно быть привязано не только к времени вылетов и прилетов, но и подстроено под нужды местного населения.

Что же касается перевозки грузов, то, бесспорно, выход на Транссиб повысит востребованность авиахаба.

Потенциальный грузопоток ветки – 750 тыс. тонн грузов в год.

– К самым ближайшим перспективам – буквально через три месяца Красноярск будет встречать гостей Универсиады-2019. По разным оценкам, в город могут приехать сотни тысяч болельщиков и спортсменов. Учитывая ограниченные возможности автодорожной сети, задача по доставке этих людей от гостиниц к спортобъектам и туристически привлекательным местам ставится как раз перед городской электричкой, о которой вы упомянули. Как дорога готовится к этому событию?

– Проект «Городская электричка» на 100 % будет готов к Универсиаде. Заранее созданы новые остановочные пункты, максимально близкие к объектам проведения Игр. Построены современные платформы, отвечающие самым высоким требованиям. Еще 10 платформ, расположенных в черте города, модернизировано. Для доставки болельщиков в период Универсиады в краевой центр поступит пять новых электропоездов, которые после Студенческих игр останутся на Красноярской дороге.

Всего на маршруте городской электрички в дни Универсиады будут работать 20 пар пригородных поездов. Расписание формируется совместно с Дирекцией Универсиады, с учетом времени проведения соревнований.

Отмечу, что по требованиям безопасности на период соревнований доступ личных автомобилей к спортивным объектам будет ограничен, и большинство зрителей будет приезжать на общественном транспорте. Емкость наших составов позволяет перевезти до тысячи пассажиров одновременно. Ни один другой вид транспорта не обладает такими возможностями. Мы надеемся, что и приехавшие болельщики, и жители Красноярска высоко оценят наши электропоезда. Со своей стороны мы постарались сделать все для комфорта красноярцев и гостей Универсиады.

Важно и то, что вся обновленная инфраструктура городской электрички после Игр останется Красноярску, его жителям. |

Антон Андреев

# ДЕЛАЕМ ДОБРОТНО

И ТАК 30 ЛЕТ

РЕКЛАМА



МонолитХолдинг®  
будущее обретает форму

# АДЕЛИНА АБАСОВА: «КРАСНОЯРЦЫ НАУЧИЛИСЬ ЦЕНИТЬ ХОРОШЕЕ ЖИЛЬЕ И ТРЕБУЮТ КРАСОТЫ»

В БУДУЩЕМ ГОДУ ГРУППА КОМПАНИЙ «МОНОЛИТХОЛДИНГ» ПРАЗДНУЕТ 30-ЛЕТИЕ. СЕГОДНЯ ЭТО ОДИН ИЗ САМЫХ КРУПНЫХ И НАДЕЖНЫХ ИГРОКОВ НА РЫНКЕ КРАЯ И ДРУГИХ РЕГИОНОВ, ПРОДВИГАЮЩИЙ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЦЕЛЫЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОНЦЕПЦИИ. О ТОМ, ПОЧЕМУ СОВРЕМЕННЫЙ ДОМ ДОЛЖЕН БЫТЬ НЕ ТОЛЬКО ФУНКЦИОНАЛЬНЫМ, НО И КРАСИВЫМ, КАК ФОРМИРОВАТЬ НОВЫЕ ГОРОДСКИЕ ПРОСТРАНСТВА И УДАСТЯ ЛИ РЕШИТЬ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ПРОБЛЕМУ НЕХВАТКИ ПАРКОВОК В МЕГАПОЛИСАХ, – В ИНТЕРВЬЮ С КОММЕРЧЕСКИМ ДИРЕКТОРОМ ГК «МОНОЛИТХОЛДИНГ» АДЕЛИНОЙ АБАСОВОЙ.

## ГЕОГРАФИЯ НАДЕЖНОСТИ

– **Каковы итоги работы компании в этом году – объемы продаж, строительства, появления новых форматов?**

– Объемы продаж сохранились на уровне 2017 года. Это неплохо, так как именно тогда были лучшие показатели за последние три-четыре года. Начали применять новые и для нас, и для Красноярска в целом форматы – у нас появился проект малоэтажного строительства рядом с чертой города. Новый микрорайон «Живем!» находится в Емельяновском районе – до центра Красноярска отсюда 15 минут езды, а экология не в пример лучше. Кроме того, изменился подход в целом к проектированию: на основе наших требований и анализа потребностей клиентов создан каталог лучших планировок, который мы будем использовать при создании проектов.

– **А можно ли подвести итоги работы компании за почти 30 лет?**

– За эти годы мы построили 172 жилых дома, или около 1 млн 300 тыс. кв. м. За почти три десятка лет в наших домах отпраздновала новоселье 21 тысяча семей. Кроме того, введено 230 тыс. кв. м коммерческой недвижимости.

– **Несмотря на давнюю работу, вы продолжаете открывать новые регионы?**

– В прошлом году мы поставили перед собой стратегическую задачу расширять территорию нашего присутствия. Мы только приступили к ее выполнению, но уже вышли в Калугу, город Свободный Амурской области, Сколково Подмосквонной области. Не планируем на этом останавливаться – есть планы проектов и в других регионах.

В принципе, наша компания уже давно и успешно работает в других субъектах. У нас уже есть реализованные проекты в Хакасии – республиканская клиническая больница, краеведческий музей. В Иркутской области – здания Арбитражного суда, Сбербанк, жилье в Павловском Посаде в Подмосковье.

Мы очень гордимся, что в нашем портфеле много социально значимых объектов. Наша компания построила все перинатальные центры в крае – в Красноярске, Норильске и Ачинске, а также в Хакасии. «Монолитхолдинг» построил новые корпуса онкологического диспансера. И в рамках подготовки к Универсиаде-2019 полностью ведет проект реконструкции Дворца спорта им. Ярыгина. Также наш проект – Ледовая арена в Красноярске, где мы были субгенподрядной организацией.

– **Почему заказчик доверяет компании?**

– У нас хорошее портфолио, большой опыт строительства подобных объектов и, самое главное, отношение ко всем этапам. Подход нашей команды к каждому проекту сугубо индивидуален, мы относимся исключительно к каждому объекту ответственно.

## НОВЫЕ ФОРМЫ – НОВОЕ СОДЕРЖАНИЕ

– **Расскажите подробнее об экорайоне «Живем!» – в чем его изюминка, почему его называют человекоориентированным?**

– Как я уже сказала, формат микрорайона «Живем!» в рамках комплексной застройки новый и для нас, и для города. Во-первых, расположение – за городом, но в то же время близко к деловому центру. К примеру, до центра – 15 минут на машине, а до Взлетки



Коммерческий директор ГК «Монолитхолдинг» Аделина Абасова

можно добраться и того быстрее. В то же время экологическая ситуация намного лучше, чем в городских кварталах. Во-вторых, это малоэтажная комплексная застройка с высоким уровнем благоустройства – таких примеров в принципе нет в городе.

Новый формат не только поднимает планку уровня жизни, но и создает совершенно особую атмосферу. Образ жизни, отношение соседей друг к другу здесь иное. Люди здесь действительно дружат и общаются друг с другом. Такого сплочения не встретишь даже в частном секторе.

– **В какой стадии сейчас реализация проекта?**

– Сдано четыре дома – это два квартала. К слову, сейчас практически все квартиры полностью раскуплены. Следующие три квартала мы только начали строить – к концу 2019 года будет сдано порядка десяти домов (всего будет примерно 52 дома).

Кстати, о новых форматах. Именно в микрорайоне «Живем!» будет реализована концепция клубного дома. Это четырехэтажная «городская вилла» всего на 13 квартир с выделенной территорией, возможностью отдельной парковки. Это жилье смело можно отнести к бизнес-классу.

– **Что с инфраструктурой?**

– В микрорайоне просторные дворы, оборудованные всем необходимым для детских игр, занятий спортом взрослыми. Со временем запланированы детсад и школа. В ближайшее время откроется магазин. Учитывая, что район все-таки загородный, мы запустили шаттл – автобус для доставки жителей в город и обратно. Со временем планируется запуск полноценного городского маршрута.

– **Компания первой в крае начала использовать технологию монолитного домостроения. Она по-прежнему основная для «Монолитхолдинга»?**

– Монолит – наш осознанный выбор. Технология сборного монолитно-каркасного домостроения – одна из наиболее перспективных и современных технологий, позволяющая сократить объем «мокрых» процессов при строительстве, на 30–40 % снизить сроки монтажа зданий и на 15–20 % количество используемых материалов. При этом мы свободны во внутренней планировке зданий, увеличении этажности, высоте потолков.

При этом в наших проектах мы используем самые разные технологии, хотя монолит, конечно, основа. Есть и кирпичные дома, и даже немного панель. На самом деле дом по совершенно любой технологии можно построить качественно. Если используются соответствующие материалы и соблюдаются стандарты, строение будет крепким, надежным и комфортным.

– **Видел на ваших домах штукатурный фасад. Так ведь мало кто делает, почему вы его применяете?**

– Так действительно мало кто делает, потому что это действительно очень сложно. Мы повсеместно используем «мокрый» фасад и очень любим его – он хорош в теплоизоляции, привлекателен внешне, придает дому классический вид. Не зря же все исторические здания именно оштукатурены.

– **Успех любой компании – это ее специалисты. Какова кадровая политика «Монолитхолдинга»? Как удается привлекать молодежь и удерживать?**

– Около половины сотрудников – это молодые люди. Конечно, в любой компании есть костяк – те, кто стоял у истоков.

Мы очень ценим их опыт и считаем, что совместная работа сразу нескольких поколений приумножает результат. В проектной службе, среди дизайнеров, к примеру, очень много молодых, но всегда есть некий старший наставник. При этом возраст сам по себе не является заслугой или недостатком. Мы очень гордимся, что «Монолитхолдинг» является некоей стартовой площадкой, которая дает дорогу молодежи: если человек показывает себя, хочет расти и развиваться, он обязательно добьется успеха в нашей команде.

Еще стоит упомянуть, что в прошлом году с Сибирским федеральным университетом заключили договор по прохождению практики студентами вуза. Это тоже некий шанс – мы присматриваемся к ребятам, а они к нам. И если человек действительно хочет работать, у него есть будущее.

Не исключено, что будем отрабатывать некие программы в школах. Ведь кадры нужно воспитывать и растить смолodu.

## КРАСИВЫЙ ГОРОД – ОБЩЕЕ ДЕЛО

– **Насколько концепция «двор без парковок» может прижиться в Красноярске и быть востребована у горожан?**

– Это очень хорошая концепция, и мы ее успешно применяем в своих проектах. Нужно отметить, что с самого основания наша компания ставила перед собой задачу создавать не просто дома, но обустраивать микрорайоны с полным благоустройством, социально-культурной инфраструктурой. Уютный, закрытый для машин двор – это одно из основных требований. Сегодня мы реализуем эту концепцию в микрорайоне Преображенском в Красноярске.

– **Насколько эта концепция может быть масштабирована, ведь все жалуются на отсутствие земли под парковки?**

– У нас есть предложения по подземным парковкам. Мы предлагаем не только купить, но и взять машино-место в аренду. Это достаточно удобно, комфортно и безопасно. Но необходимо понимать, что автомобилей в Красноярске становится все больше и больше – проблемы с пробками и паркингом действительно неизбежны. Это комплексная задача, которую необходимо решать городским властям, проектировщикам, строителям и общественности. Тут нужно также осознавать, что количество места под землей ограничено, а закатывать в асфальт бесконечные пространства рядом с домами под автомобили нецелесообразно.

– **Должен ли быть современный дом красивым?**

– Безусловно. Большое внимание мы уделяем внешнему виду зданий, благоустройству. Очень много работаем с урбанистами, с правильной организацией городских общественных пространств. Мелочей в этой сфере очень много – каждая деталь должна быть не только красивой, но и функциональной. Мне кажется, что человек, заходя на территорию своего жилого комплекса, должен сразу погружаться в дружелюбную, приятную атмосферу – для этого нужна понятная, четкая красивая навигация, продуманные места для прогулок, занятий спортом.}

Максим Соколов



# НА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ВОЛНЕ

**В 2019 ГОДУ ЭКОНОМИКУ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ ЖДЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ, ПРОГНОЗИРУЮТ ВЛАСТИ РЕГИОНА. УСКОРЕНИЕ ДВИЖЕНИЮ ДОЛЖЕН ПРИДАТЬ НОВЫЙ МАСШТАБНЫЙ МЕГАПРОЕКТ «ЕНИСЕЙСКАЯ СИБИРЬ», КОТОРЫЙ ПРОДОЛЖИТ ДЕЛО ДВУХ ПРЕДЫДУЩИХ – «КОМПЛЕКСНОГО ОСВОЕНИЯ НИЖНЕГО ПРИАНГАРЬЯ» И «АНГАРО-ЕНИСЕЙСКОГО КЛАСТЕРА». И ХОТЯ НИ ТОТ, НИ ДРУГОЙ ТАК И НЕ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОНИ ОБЕСПЕЧИЛИ НЕ ТОЛЬКО ПОЯВЛЕНИЕ НОВЫХ ОТРАСЛЕЙ, НО И СУЩЕСТВЕННЫЙ РОСТ БЮДЖЕТНЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ, ПРАВДА В ОСНОВНОМ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЦЕНТРА. ИМЕННО НА СЛЕДУЮЩИЙ ГОД, КАК ОЖИДАЕТСЯ, ПРИДЕТСЯ ЗАПУСК БОЛЬШЕЙ ЧАСТИ ЗАЯВЛЕННЫХ В РЕГИОНЕ НОВЫХ ИНВЕСТПРОЕКТОВ.**

Эксперты международного рейтингового агентства Standard & Poor's высоко оценивают потенциал заявленных краевыми властями планов развития экономики Красноярского края. В своем отчете они указывают, что ожидают устойчивый рост доходов территории на уровне выше среднероссийских показателей. Налоговые поступления в регионе, по их расчетам, увеличатся за счет возросших объемов производства и запуска новых мощностей. Standard & Poor's считает, что долгосрочные перспективы экономики края выглядят «более благоприятными, чем у других субъектов РФ». Богатые природные ресурсы и ряд крупных промышленных проектов региона будут способствовать росту экономики в ближайшие несколько лет.

В заключении агентства отмечается, что регион будет поддерживать низкий уровень долга и придерживаться взвешенного подхода к управлению ликвидностью. А меры краевого правительства по консолидации бюджета позволят региону поддерживать показатели госдолга на уровне не выше 60% собственных доходов бюджета до конца 2020 года. В связи с вышеперечисленным агентством подтверждено кредитный рейтинг Красноярского края на уровне «ВВ», прогноз – «Стабильный».

## ДОБАВИТЬ МОЩНОСТИ

В 2019 году экономика Красноярского края входит с обнадеживающими результатами. В правительстве региона фиксируют рост во всех ключевых отраслях. Так что задача властей – удачно воспользоваться сложившейся благоприятной ситуацией.

Как отмечает министр экономики и регионального развития Егор Васильев, в уходящем году в крае наблюдается улучшение большинства показателей экономического и социального развития. Сразу по целому ряду из них темпы развития даже выше среднероссийских. Определяющим фактором роста промышленного производства, по оценкам минэкономики края, стало завершение этапа масштабной модернизации металлургического производства в Норильском промышленном районе. Подъем фиксировался в нефтедобыче: компании наращивают объемы за счет освоения новых месторождений на Таймыре и на юге Эвенкии. Кроме того, активно в 2018 году развивались такие значимые отрасли, как лесоперерабатывающая и пищевая, а также ряд направлений в машиностроении. Развитию производства способствует сложившаяся в текущем году благоприятная конъюнктура цен на металлы и нефть на внешних рынках.

«В 2019 году объем инвестиций увеличится до 450,8 млрд руб., к концу прогнозного периода, через три года, достигнет 497,4 млрд руб., – сообщил об ожиданиях Егор Васильев. – Существенный потенциал роста инвестиционной активности мы связываем с реализацией проекта «Енисейская Сибирь», который предусматривает создание новых крупных производств в нефтедобыче, металлургии, в сфере транспорта и энергетики».

За счет модернизации действующих и запуска новых мощностей за три года прогнозируется рост промышленного производства на 7,6%. В частности, объем добычи нефти в крае в 2020 году возрастет на треть относительно объема добычи в 2017-м. В условиях выхода на проектные значения производство цветных металлов – никеля и меди – также увеличится. Добыча руды возрастет на

6%, а переработка – на 10%. С учетом реализации масштабных инвестиционных проектов в Красноярском минэкономике ждут серьезного плюса в деревообрабатывающей отрасли – в среднем около 6% в год. Иные задачи стоят перед агропромышленным комплексом. От крестьян ждут дальнейшего повышения эффективности производства, а также достижения продовольственной самообеспеченности региона. В ближайшие годы темпы прироста в отрасли будут, как считает Егор Васильев, соответствовать среднероссийским – 1–3% в год.

## СИЛА ВОДЫ

Только в течение нынешнего года портфель «Енисейской Сибири», в которую входят Красноярский край, Хакасия и Тува, уже вырос в пять раз. Его ядром являются инвестиционные проекты крупных компаний. И если в начале 2018-го базовыми являлись семь с емкостью более 500 млрд руб., то сейчас в него входят 34 инвестпроекта.

Согласно данным минэкономики Красноярского края, объем инвестиций мегапроекта в 2018–2027 годах достигнет 1,8 трлн руб., планируется создать более 73,5 тыс. новых рабочих мест. В частности, в «Енисейскую Сибирь» вошли такие масштабные инвестиционные проекты, как строительство железной дороги Курагино – Кызыл и освоение Элегестского угольного месторождения в Туве. Мощность нового горно-обогатительного комплекса, по расчетам инвесторов, составит более 15 млн тонн концентрата кокса в год. На первых порах пропускную способность железнодорожной ветки Элегест – Кызыл – Курагино предполагается довести до 15 млн тонн в год. При этом в проекте предусматривается возможность удвоения нагрузки. Совокупный объем инвестиций в проект – 272 млрд руб. Только на возведение дороги Курагино – Кызыл потребуется порядка 140 млрд руб.

Развитие сельского хозяйства и добывающей отрасли – ключевые направления приложения усилий властей и предпринимателей в Хакасии. Освоение участка Бей-

**К 2027 году объем инвестиций в проекты «Енисейской Сибири» достигнет 1,8 трлн руб. За счет них планируется создать более 73,5 тыс. новых рабочих мест**

ский-Западный – один из ключевых проектов в планах регионального правительства по перезапуску угольной отрасли. По итогам 2017-го разрезами Хакасии было отгружено 23 млн тонн угля. За счет запуска нового месторождения предполагается через семь лет довести добычу топлива в республике до 30 млн тонн в год. Инвестиции составят 50 млрд руб.

В КрасЖД информируют, что «Разрез Майрыхский», один из разработчиков Бейского месторождения, уже обратился к железнодорожникам с заявкой, в которой указывает, что к 2025 году предприятие планирует нарастить объемы погрузки до 25 млн тонн в год. Это требует развития целого угольного кластера на базе разъезда Кирба – это Южный ход Междуреченск – Тайшет. Кстати, хакасское направление – это еще и железная руда. В частности, за счет того, что наращивает объемы Абазинский рудник, погрузка железной руды в этом году на 42% боль-



**За счет модернизации действующих и запуска новых мощностей в ближайшие три года властями прогнозируется рост промышленного производства в крае на 7,6%, в том числе в сфере выпуска цветных металлов**

ше, чем в прошлом, и объемы собственники предполагают наращивать и дальше.

Но, конечно, основной объем вложений примет на себя Красноярский край. Один из ключевых проектов – «Южный кластер». Реализует его ГК «Норильский никель», намеревающийся вложить в развитие своих мощностей порядка 110 млрд руб. Главная задача проекта – освоение северной части месторождения Норильск-1. Для этого планируется модернизировать рудник Заполярный, карьер Медвежий Ручей, провести реконструкцию ключевой обогатительной фабрики. В результате общие добывающие мощности компании в Заполярном филиале к 2024 году должны достичь 6 млн тонн.

Кроме того, в топ-проекты вошли развитие инфраструктуры и освоение ресурсной базы Ангаро-Енисейского экономического района. Прежде всего речь идет о строительстве моста через Енисей в районе поселка Высокогорского в Енисейском районе. Согласно планам он позволит серьезно нарастить объемы промышленного производства, в том числе крупнейшего золотодобытчика России – компании «Полюс». Но не только: в Мотыгин-

озвученный в нынешнем году план «Аэрофлота» по созданию пассажирского хаба в Красноярске. Что уже в ближайшее время позволит утроить объемы пассажиропотока, идущего через краевой центр.

А вот амбициозный проект создания в агломерации краевого центра алюминиевой технологической долины, похоже, пока откладывается из-за проблем у головной компании «РУСАЛ», испытывающей на себе серьезное санкционное давление. Между тем для края и предприятий отрасли долина должна была стать новым этапом развития. С переходом от специализации по выпуску первичного алюминия к производству продукции с высокой добавочной стоимостью. Ее потребителями должны были стать такие высокотехнологичные отрасли, как авиастроение, космонавтика, автомобильная промышленность, энергетика, машиностроение. Под реализацию проекта компания намеревалась привлечь 26 млрд руб.

Segezha Group, входящая в структуру АФК «Система», намерена серьезно расширить свое присутствие в Красноярском крае. Сейчас руководство региона и компания ведут переговоры о строительстве первого для территории целлюлозно-бумажного комплекса. Инвестиции по созданию новых лесоперерабатывающих предприятий по предварительным прогнозам могут достичь 3 млрд \$.

В рамках «Енисейской Сибири» в регионе должен появиться агропромышленный парк «Сибирь» в Шарыповском районе, включающий птицефабрику, мощности по глубокой переработке зерна и выращиванию тепличных овощей, а также рыбную ферму для форели. Есть масштабные планы энергетиков по модернизации и оптимизации системы теплоснабжения Красноярска. С задачами не только экономического, но и экологического характера.

Мегапроекту уже взят на особый контроль правительством страны. Глава Минфина Антон Силуанов представлял его в качестве одного из приоритетных главы государства. Федеральный центр рассматривает его как пилотный пример кооперации очень разных по структуре экономики регионов. Проекты в нем направлены на развитие производственно-технологической, транспортной, энергетической инфраструктуры, внедрение новых и перспективных технологий, на комплексное решение экологических задач и рост промышленного производства. Если все пройдет успешно, такую практику планируют внедрять и в других подобных конгломератах.



## ЭФФЕКТ УМНОЖЕНИЯ

Краевые власти ожидают ощутимое увеличение поступлений от заявленных в «Енисейской Сибири» проектов в бюджет территории уже в ближайшие годы. Тем самым смягчив просадку доходной части казны из-за снижения объемов федеральных трансфертов, выделявшихся в последние годы в связи с подготовкой к проведению Зимней универсиады. Ежегодно в трехлетнем бюджете заложен рост поступлений на 3–5 %, сообщил министр финансов края Владимир Бахарь, представляя главный финансовый документ депутатам красноярского ЗС. В частности, в 2019 году доходы края прогнозируются в сумме 200 млрд руб.

Свои расчеты правительство строит исходя из ожиданий умеренной волатильности и при отсутствии резких колебаний конъюнктуры на мировых рынках металлов и нефти. В 2019 году курс доллара прогнозируется властями на уровне 63,9 рубля, цена на нефть – на уровне 63,4 \$ за баррель.

### ▶ ПЛЮС САНКЦИИ

Тем не менее в среднесрочной перспективе геополитические риски и международные санкции будут влиять на экономику не менее существенно, чем фундаментальные факторы, полагает Андрей Федосов. По его прогнозам, согласно базовому сценарию экономический рост страны в 2019 году замедлится до 1,4 %. Скажется повышение НДС, но в дальнейшем восходящие тенденции в экономике снова возобладают. Ускорение будет поддержано ростом кредитования, реализации государственных инвестиционных проектов и повышением возраста выхода на пенсию. Даже при самом неблагоприятном развитии событий, сопряженном с раскручиванием санкционной спирали и падением мировых цен на сырье, скатывания в кризис Андрей Федосов не прогнозирует, поскольку у российской и краевой экономики «сохраняются ресурсы для адаптации к новым условиям».

В частности, ничего серьезно не угрожает проектам «Енисейской Сибири». Согласно оценкам Алексея Калачева, заявленные в программе параметры фактически совпадают с инвестиционными планами ведущих российских компаний, работающих в Красноярском крае. К тому же большинство из них попало в «список Белоусова», предлагающий привлечение прибыли этих игроков для инвестиций в инфраструктуру. Тем самым фактически компании согласились на федеральном уровне увеличить инвестиции в проекты, которые связаны в том числе и с их интересами. «Таким образом, отступить им некуда, и проекты, в том числе реализуемые на территории Красноярского края, должны получить инвестирование», – констатирует господин Калачев.

Начальник управления крупного и среднего бизнеса Сбербанка Андрей Федосов разделяет сдержанный оптимизм красноярских властей. По его оценкам, для бюджетобразующих отраслей внешний фон будет характеризоваться устойчивостью функционирования, что «позволит удовлетворить потребности рынка и обеспечить экономически оправданный экспорт продукции». В основном это внешние рынки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. «Благоприятный фон также будет сформирован стабилизацией курса рубля на уровне 68 рублей за доллар и в среднесрочной перспективе, за счет более высокой инфляции будет медленно ослабляться, что благоприятно скажется на бюджетобразующих предприятиях-экспортерах», – полагает господин Федосов.

«В значительной степени эта динамика будет связана с темпами изменений в металлургическом секторе. Пока слабый курс рубля оказывает этой индустрии поддержку, обеспечивает высокий уровень прибыльности.

При этом следует настороженно относиться к ситуации в Китае, в случае ее ухудшения это может нейтрализовать позитивный курсовой эффект», – подчеркивает главный экономист Альфа-Банка Наталия Орлова.

Аналитики Альфа-Банка ожидают рост цен на медь до 7 тыс. \$ за тонну, что является уровнем цен, при кото-

месторождений не растут. Замена палладия на платину или родий в автомобильном производстве имеет существенные технические ограничения.

Продолжит расти спрос на уголь, также являющийся одной из важнейших статей экспортных доходов Красноярского края. Тенденция сохранится и в ближайшем

**Эксперты полагают, в 2019 году для бюджетобразующих отраслей Красноярского края внешний фон будет характеризоваться устойчивостью, что «позволит удовлетворить потребности рынка и обеспечить экономически оправданный экспорт продукции»**

ром реализация крупнейших мировых проектов выглядит привлекательной, учитывая, что количество проектов высокой степени готовности, способных обеспечить дополнительное предложение на рынке меди, ограничено, а мировой рост промышленного производства и развитие энергоинфраструктуры могут поднять мировое потребление металла на 3 % в следующем году.

«В секторе драгоценных металлов растет спрос со стороны мировых центральных банков на физическое золото, – замечает директор отдела аналитических исследований Альфа-Банка Борис Красноженов. – При этом российские золотодобывающие компании до сих пор демонстрируют существенный потенциал роста производства. В секторе платиноидов складывается дефицит палладия: мировые требования к экологическим стандартам автомобилей продолжают ужесточаться, что требует увеличения использования палладия в автомобильных каталитических конверторах. Также растет объем производства автомобилей в мире. При этом объемы производства палладия ввиду отсутствия новых

будущем, уверен Борис Красноженов, ведь топливо остается основным источником в энергетическом балансе большинства стран, включая Китай. Востребован будет, по его прогнозам, прежде всего высококалорийный уголь. Текущая средняя цена такого топлива 6 тыс. ккал составляет около 97 \$ за тонну. «С учетом средней себестоимости добычи на открытых российских месторождениях около 1–1,2 тыс. руб. за тонну и расходов на транспортировку до портов на Дальнем Востоке краевой угольный бизнес выглядит привлекательным для зарубежных потребителей», – отмечает господин Красноженов.

«В известном смысле даже санкции сыграли на руку сырьевым секторам российской экономики, поддержав цены и снизив курс рубля, – подчеркивает эксперт-аналитик «Финам» Алексей Калачев. – Удивительно, это верно и для попавшего под них РУСАЛА, вопреки ожиданиям значительно улучшившего финансовые результаты в этом году».

Василий Савельев

# НАТАЛЬЯ ТАБАРИНЦЕВА, ВТБ: «РАБОТА С МАЛЫМ БИЗНЕСОМ – ОДНО ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ БАНКА»

С ЯНВАРЯ 2019 ГОДА В ВТБ ИЗМЕНИТСЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ В РЕГИОНАХ. В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БИЗНЕС БАНКА ВОЗГЛАВИТ НАТАЛЬЯ ТАБАРИНЦЕВА. ОНА БУДЕТ ОТВЕЧАТЬ ЗА РАЗВИТИЕ КАК КОРПОРАТИВНОГО, ТАК И РОЗНИЧНОГО НАПРАВЛЕНИЙ. ВТБ ПРОДОЛЖИТ РАЗВИВАТЬ ПРОДУКТОВУЮ ЛИНЕЙКУ, СОЗДАВАТЬ НОВЫЕ ПРОДУКТЫ, СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ КАЧЕСТВО ОБСЛУЖИВАНИЯ.

– Наталья Григорьевна, на протяжении последних лет корпоративное направление банка ВТБ растет. Каковы предварительные прогнозы до конца 2018 года?

– По предварительным прогнозам к концу года объем кредитно-документарного портфеля нашего корпоративного бизнеса в регионе составит порядка 47 млрд руб. По итогам 2018 года мы планируем нарастить портфель среднего бизнеса на 30 %.

Мы действительно растем, и в этом году в корпоративное направление ВТБ вошел малый бизнес, что стало знаковым событием для нас. На сегодня работа с этим сегментом наряду с обслуживанием крупных и средних компаний – одно из стратегических направлений развития банка.

– Какие продукты востребованы малым бизнесом?

– По большей части клиенты используют ресурсы для пополнения оборотных средств. Пользуется спросом рефинансирование кредитов. Если говорить об инвестиционном кредитовании, то, как правило, это проекты, которые поддерживаются государством, где есть субсидирование процентной ставки.

– Что дало малому бизнесу изменение модели корпоративного управления банком?

– В первую очередь синергетический эффект. Профессиональные навыки, которые мы использовали

раньше в работе со средним бизнесом, транслируются теперь на малое предпринимательство. Мы используем экспертизу, накопленную в ходе реализации сложных проектов, индивидуальный подход и персональное сопровождение и в то же время фокусируемся на отличительных особенностях малого бизнеса. Его приоритет – мобильность и использование дистанционных сервисов. Предпринимателям нужны удаленные каналы обслуживания, гибкость в ценообразовании.

– ВТБ работает со структурами, ориентированными на поддержку предпринимательства. Каковы результаты 2018 года?

– В сегменте малого бизнеса мы эффективно работаем с АО «АРБ МКК» («Агентство развития бизнеса и микрокредитная компания») в предоставлении поручительств, размер которых составляет не более 50 % от суммы кредита. Сначала года при участии этой организации банк выдал 11 кредитов малому предпринимательству на сумму 218 млн руб.

Также банк участвует в реализации всех федеральных программ государственной поддержки малого и среднего бизнеса, понимая важность и необходимость предоставления предприятиям доступных ресурсов и упрощения механизмов получения субсидий.

– В начале года вы заявляли о том, что сосредоточите внимание на работе с предпринимате-

лями отдаленных территорий. Удалось ли осуществить задуманное?

– Да, результаты есть. В 2018 году мы реализовали успешный кейс в Норильске. Несмотря на то что в городе нет представительства корпоративного филиала ВТБ, клиентоориентированность и мобильность банка обеспечили удаленную работу с ведущим продуктовым ретейлером региона. На сегодня кредитный портфель ВТБ в Норильске составляет порядка 750 млн руб. Дальнейший потенциал работы в сегменте МСБ Норильска мы оцениваем примерно в 2,5 млрд руб. Эта территория наряду с Республикой Хакасия – важное стратегическое направление развития бизнеса банка на 2019 год.

– В банке многое меняется. Какие профессиональные навыки необходимы для развития в условиях изменений?



Наталья Табаринцева, управляющий филиалом банка ВТБ в Красноярске

– Я считаю, что самое важное – это командная работа и нацеленность коллектива на конечный результат. Мы стараемся мыслить интересами клиента, быть гибкими и максимально оперативно принимать решения. Важен индивидуальный подход к каждому предпринимателю. Даже если клиент придет за стандартным продуктом, чем глубже мы знаем его потребности, тем более качественное решение предложим.

Наталья Повольнова  
Фото Александра Купцова



Вам светит  
**ВЫГОДА!**

**НА  
ВЫ  
СО  
ТЕ**  
ЖИЛОЙ  
КОМПЛЕКС



**Рождественская ярмарка квартир**

**Перспективный дом  
в легендарном месте**

Новый жилой комплекс в Октябрьском районе



**215-20-10 SIBLIDER.RU**

Застройщик ООО «СК «СибЛидер». Проектная декларация на сайте [siblider.ru](http://siblider.ru)  
Срок акции с 01.12.2018 по 31.12.2018. Подробности на сайте [siblider.ru](http://siblider.ru)

0+

# ГОД КУЛЬТУРЫ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

ТЕМА СТРОИТЕЛЬСТВА В ЭТОМ ГОДУ СТАЛА ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ОБСУЖДАЕМЫХ И ЖИВОТРЕПЕЩУЩИХ, ВЫЙДЯ ЗА РАМКИ КРУГЛЫХ СТОЛОВ И ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ. ПОВЫШЕННОЕ ВНИМАНИЕ И ГРЯДУЩИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ, КОТОРЫЕ ДО СИХ ПОР ВЫЗЫВАЮТ БОЛЬШЕ ВОПРОСОВ, ЧЕМ ОТВЕТОВ, СУЩЕСТВЕННО ОТРАЗИЛИСЬ НА РЫНКЕ НЕДВИЖИМОСТИ КАК В МАСШТАБЕ СТРАНЫ, ТАК И В МАСШТАБЕ ГОРОДА. В КОНЦЕ ГОДА ПРИНЯТО ПОДВОДИТЬ ИТОГИ. ИТОГОМ ЭТОГО ГОДА ДЛЯ КРАСНОЯРСКА СТАЛА СУЩЕСТВЕННАЯ ПЕРЕСТРОЙКА ЦЕННОСТЕЙ И ПРИОРИТЕТОВ И ОТНОСИТЕЛЬНО УЧАСТНИКОВ РЫНКА, И ОТНОСИТЕЛЬНО ОЖИДАНИЙ КЛИЕНТОВ. О ТОМ, КАК КРУТО МЕНЯЕТСЯ ВСЕ ВОКРУГ, ПРИНЯТО УЗНАВАТЬ У ЛИДЕРОВ. У ТЕХ, КТО ДЕРЖИТ РУКУ НА ПУЛЬСЕ И ВИДИТ ДАЛЬШЕ, ЧЕМ КОНКУРЕНТЫ. КАК СРЕДА И КОМФОРТ ДЕЛЯТ ЛАВРЫ С НАДЕЖНОСТЬЮ, МЫ УЗНАЕМ У КОМПАНИИ, КОТОРАЯ ПРЕУСПЕЛА И В ТОМ, И В ДРУГОМ, – СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ «СИБЛИДЕР».

Есть компании, которым свойственно не следовать за массовым спросом, не наращивать объемы сдаваемых квадратных метров, а задавать тренды на рынке недвижимости, формировать у людей вкус к новому качеству жизни, потребность в изменениях. Ярким примером такого подхода к бизнесу является «СибЛидер».

В 2003 году компания первой в крае создала собственную торговую марку социально ориентированного жилья – «Кленовый дворик». Этот проект вернул смысл понятиям «мой двор» и «мой дом», улучшил стандарт благоустройства территории, отделки и обустройства мест общего пользования. Сегодня эти новаторские для того времени решения многими застройщиками приняты за норму.

Затем было масштабное и комплексное освоение площадки на улице Вавилова, где «СибЛидер» проде-

монстрировал умение создавать современную и комфортную городскую среду. Знаковым для Красноярска, и не только с архитектурной точки зрения, стал проект «Фрегат NEO» на улице Краснодарской, которым «СибЛидер» вывел на рынок понятие «класс повышенной комфортности».

Сегодня компания предлагает красноярцам новый проект этой категории, в котором аккумулируется весь ее опыт, – жилой комплекс «На высоте». Для «СибЛидера» это первый объект в Октябрьском районе, который у красноярцев тесно связан одновременно с экологичностью, насыщенной деловой жизнью и транспортной близостью к историческому центру столицы края.

Что необходимо сказать о проекте? Во-первых, он уникален концептуально. В проект органично встроены элементы исторической памяти Красноярска – жилой



Проект художественных мастерских

комплекс появится на месте ветхих мастерских Союза художников и будет включать в себя пространства для выставок, студий, творчества. Такая концепция повлекла за собой необычный подход к архитектуре комплекса. Во-вторых, нечасто красноярские застройщики реализуют проекты, в которых подразумевается закрытое дворовое пространство и подземный паркинг. Более того, такой формат, как мини-квартал, открывает для будущих жителей новые перспективы: жить в эксклюзивном доме со всеми преимуществами современной и комплексной среды. По словам представителей компании, это позво-

лит поднять уровень комфорта для жильцов двух домов, составляющих комплекс, на новую высоту.

И не доверять им оснований нет. Шестнадцать лет работы убедительно показывают уровень ответственности одного из ведущих красноярских застройщиков за свое дело. Все свои объекты компания сдает вовремя или досрочно. А главное, проекты «на картинках» быстрыми темпами превращаются в реальные дома, которые в полной мере соответствуют ожиданиям. И это еще один значимый штрих к портрету нового проекта компании – жилого комплекса «На высоте».

## ИГОРЬ ШИМАНСКИЙ: «УДИВЛЯЙТЕ И УДИВЛЯЙТЕСЬ»

РОВНО ГОД НАЗАД К НАМ В РЕДАКЦИЮ ОТ «СИБЛИДЕРА» ПРИШЛА НОВОГОДНЯЯ ОТКРЫТКА, ГДЕ ГЛАВНОЕ ПОЖЕЛАНИЕ ЗВУЧАЛО ТАК: «УДИВЛЯЙТЕ И УДИВЛЯЙТЕСЬ». ВИДИМО, ЭТОГО ЖЕ «СИБЛИДЕР» ПОЖЕЛАЛ И СЕБЕ, ПОТОМУ ЧТО ВСЕ ПОСЛЕДУЮЩЕЕ ВРЕМЯ КОМПАНИЯ СО СВОЙСТВЕННЫМ ДЛЯ НЕЕ МАКСИМАЛИЗМОМ ВОПЛОЩАЛА МЕЧТУ В РЕАЛЬНОСТЬ. НАЧАЛО 2018-ГО СОВПАЛО С ПРЕМЬЕРОЙ ЖИЛОГО КОМПЛЕКСА МАЛОЙ ЭТАЖНОСТИ В СВЕРДЛОВСКОМ РАЙОНЕ, В СЕРЕДИНЕ ГОДА КОМПАНИЯ ВПЕРВЫЕ ОБЪЯВИЛА О СТРОИТЕЛЬСТВЕ В ОКТЯБРЬСКОМ, А БУКВАЛЬНО ПАРУ НЕДЕЛЬ НАЗАД ПРЕДСТАВИЛА НОВЫЙ САЙТ, КОТОРЫЙ ЗНАЧИТЕЛЬНО ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ПРЕДЫДУЩЕГО. И ЭТО ТОЛЬКО САМЫЕ ОЧЕВИДНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ, ЗАМЕТНЫЕ НЕВООРУЖЕННЫМ ГЛАЗОМ. ТО, КАКИМ НА САМОМ ДЕЛЕ СТАЛ 2018-Й, МЫ РЕШИЛИ УЗНАТЬ У ПЕРВОГО ЛИЦА – ОСНОВАТЕЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ «СИБЛИДЕР» ИГОРЯ ВАРФОЛОМЕЕВИЧА ШИМАНСКОГО.

– Игорь Варфоломеевич, для начала, как вы сами оцениваете уходящий год и все ли из задуманного получилось?

– 2018-й стал для нас годом роста. Мы пересмотрели стратегию компании, сфокусировались на ожиданиях клиентов, скорректировали управленческую модель и внедрили несколько существенных преобразований в технологии строительства. Они повышают статус недвижимости, предлагая новый уровень качества жизни. Результатом я доволен: мы переходим в новый год с достоинством и четким пониманием того, что у компании есть чем удивлять и есть чем гордиться.

– «СибЛидер» всегда делал ставку на уникальность проектов, значительную роль в которой играла архитектурная составляющая. Насколько я понимаю, такой подход сохранился: на смену «Фрегату NEO» пришел жилой комплекс «На высоте»?

– Вы правы. Но надо сказать, что за авторской архитектурой, которая, безусловно, привлекает тех, кто «любит глазами», скрыта красота внутренняя. И для жизни это очень важно. В наших домах все организовано так, чтобы в них было удобно и комфортно жить и сейчас,

и через десятки лет. От тех материалов, которые мы используем, до сервиса, который будет окружать жителей, – стараемся все продумать до мелочей. Поэтому уникальность любого проекта «СибЛидера» – это в первую очередь о гармонии. О том, как сегодня и в будущем получать удовольствие от жизни в домах, которые мы придумали и построили.

– Сегодня рынок недвижимости, как никогда, вступает в ценовую конкуренцию. Как в погоне за лучшей ценой вам удается сохранить уровень?

– Мы взяли за правило не экономить на качестве, потому что убеждены: это первостепенно. Но между качеством и показной роскошью есть разница. Например, в наших домах нет фонтанов, зато в квартирах всегда будет тепло и уютно, во дворе – беззаботно и безопасно и детям, и родителям, а снаружи вас встретит приветливая среда, где уже есть все для жизни: магазины и сервисы, хорошие школы и прогулочные пространства. На мой взгляд, в том числе, это также вопрос правильного и даже уважительного отношения к доверию клиента: вкладывать не в «обертку», а в содержание. А это, безусловно, более долгосрочные инвестиции. Да, такой подход – не для каждого,

но мы заняли свою нишу и чувствуем себя уверенно. Важно то, что у тех, кто разделяет наши взгляды, есть выбор.

– Новый сайт компании раскрывает «СибЛидер» не только как передовую компанию с точки зрения строительства, но и сервиса.

– Я убежден, что покупка квартиры должна быть праздничным событием для любой семьи: как Новый год, например. А за что мы любим праздники? За возможность почувствовать себя счастливым в теплой атмосфере хороших людей. Поэтому мы пытаемся окружить заботой и вниманием каждого, кто нас выбирает. Сайт помогает нам сделать это еще до того, как клиент к нам обратился. Именно поэтому мы сосредоточились на сервисе, сделав возможным покупку квартиры приятной и без хлопот.

– Вам это удается. А можно сформулировать главные принципы, на которых основан такой подход?

– Мы строим дома, в которых сами бы жили, и предлагаем сервис, который оценили бы по достоинству. Те,



Основатель строительной компании «СибЛидер» Игорь Шиманский

кто ценит такой подход к делу, приходят к нам. И мы стараемся создать все условия, чтобы их желание качественного комфортного жилья стало реальностью. Вне зависимости от жизненных ситуаций: кому-то необходима ипотека; кому-то, чтобы купить новую квартиру, нужно продать прежнюю, а кто-то готов хоть сейчас праздновать новоселье. У нас для каждого есть то, что поможет ему реализовать желаемое.

Александр Седов

# КАДРЫ ВЫСШЕЙ ПРОБЫ: КРАСЦВЕТМЕТ СОЗДАЛ ВНУТРИ СЕБЯ УНИВЕРСИТЕТ

ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ДРАГОЦЕННЫХ МЕТАЛЛОВ – КРАСЦВЕТМЕТ – ВНЕДРЯЕТ В КОМПАНИИ НОВУЮ СИСТЕМУ МОТИВАЦИИ И РАЗВИТИЯ СОТРУДНИКОВ. ОСОБЕННОСТЬ ЭТОЙ СИСТЕМЫ В ТОМ, ЧТО СОТРУДНИКИ ОБУЧАЮТ ДРУГ ДРУГА, САМИ ФОРМИРУЮТ ДЛЯ СЕБЯ РАБОЧИЕ ЗАДАЧИ, СОГЛАСУЮТ ИХ С РУКОВОДСТВОМ И НА КОНКУРСНОЙ ОСНОВЕ МОГУТ ЗАНЯТЬ ЛЮБЫЕ ВАКАНТНЫЕ ДОЛЖНОСТИ. О ТОМ, НАСКОЛЬКО ТАКИЕ ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ МОГУТ БЫТЬ ВЫГОДНЫ ПРЕДПРИЯТИЮ, РАССКАЗАЛА РУКОВОДИТЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УНИВЕРСИТЕТА КРАСЦВЕТМЕТА ЮЛИАННА АВРАМЕНКО.

– Юлианна, на недавнем городском форуме «Будущее. Проектируем вместе» власти, бизнес, научное сообщество обсуждали довольно насущный и для Красноярска, и для других отдаленных городов вопрос: как сделать так, чтобы талантливые и успешные люди не уезжали в столицу, а оставались работать здесь? Я так понял, что у Красцветмета есть ответ на этот вопрос?

– У нас в культуре компании заложен важный смысловой вектор: люди важнее процессов. И поэтому одна из задач сегодня – создавать условия, чтобы человек в своей деятельности развивался и своим развитием способствовал развитию компании. Это и есть способ привлекать и удерживать в одной команде умных, талантливых, целеустремленных сотрудников.

– И это в конечном итоге сказывается на производственных успехах предприятия?

– Это обоюдовыгодная история. И для самого человека, и для предприятия. Тот, кто счастлив, развивается и ему интересно ходить на работу, так как понимает, что вносит важный вклад в общее дело, обязательно начинает приносить пользу компании.

– Как выстроить для своих сотрудников эффективную систему мотивации?

– Чтобы работа была человеку интересна и он действовал с высокой отдачей, нужны два аспекта. Сначала компания должна обеспечить ему базовые условия: нормальное рабочее место, комфорт, тепло, здоровое питание и так далее. И уже потом над этими «гигиеническими» условиями возникает структура мотивации. Чтобы ее понять, мы должны спросить человека: «А что надо сделать, чтобы тебе было здесь интересно работать?»

Для всех ответ на этот вопрос разный. Кому-то нужно расширение зоны ответственности и масштабные задачи. И для этого не обязательно назначать человека руководителем. У нас есть люди, у которых нет подчиненных, но они отвечают за масштабную задачу, внутри которой привлекают сотрудников из других подразделений. А кто-то идет за карьерой, или признанием, или хочет видеть конкретные результаты труда. Кому-то важна стабильность и вклад в общее дело. В Красцветмете сложилось понимание, что раз-

ным людям нужно разное. Мы внимательны к потребностям сотрудников и стремимся создавать условия для их реализации.

– Как понять, в каком направлении может раскрыться сотрудник и где он лучше себя проявит?

– Сейчас у нас действует практика регулярных встреч руководителя с сотрудником один на один. И первое, о чем мы говорим на таких встречах, – о самом человеке. Узнаем, что для него важно, что его мотивирует, при каких условиях он будет с удовольствием вкладываться в работу на 100 %.

Кроме этого, у нас существует практика, когда руководитель и сотрудники садятся и определяют, какие цели у них на этот год. Что было бы полезно компании и что было бы интересно мне? Какие задачи должны взять на себя коллеги, а возможно, и руководители других подразделений, чтобы «общее дело сделалось»? То есть сотрудник может предложить цель даже генеральному директору. Это такая взаимная постановка целей.

– Но чаще всего у сотрудника и работодателя разнонаправленные цели. Очевидно, первый хочет меньше поработать и больше получить, второй мешают ему в этом.

– Это вовсе не очевидно. Я вижу, что в Красцветмете собрались те люди, которые нацелены на гораздо большее, нежели просто сходить на работу и получить за это зарплату.

Приведу пример: у нас есть девушка, которая раньше работала в отделе труда и промышленной безопасности. Ей не нравилось, что обучение требованиям техники безопасности проходит очень формально, а люди буквально страдают, отбывая эти обязательные лекционные часы. Она обратилась в корпоративный университет, и мы вместе разработали живой и нескучный формат с реальными кейсами из жизни предприятия. Получилась увлекательная программа обучения, и слушателям стало легче запоминать все, что нужно. Увидев большой потенциал человека, мы пригласили ее перейти из отдела охраны труда в корпоративный университет, она стала внутренним тренером, ведет несколько образовательных курсов.

– Как начальство девушки отнеслось к такому переходу? Одно подразделение приобрело ценного сотрудника, но другое – потеряло.

– Это нормальная практика Красцветмета, руководители поддерживают стремление людей к развитию на благо компании. У нас есть проект «Внутренний конкурс вакансий». Поясню, что это значит. Объявляется конкурс на какую-то должность, и любой человек из абсолютно любого подразделения компании может заявиться на эту вакансию. Главное, увидеть и поддержать стремление человека решать новые для себя задачи.

– Как разглядеть эту готовность, если она есть, но не проявляется активно?

– Во-первых, практика регулярных встреч с руководителем позволяет сотруднику заявить о своей готовности. Во-вторых, мы используем тестирование, направленное на выявление потенциала человека. Определяем его готовность к изменениям и желание развиваться. Понимание потенциала сотрудника дает возможность руководителю содействовать ему в текущих задачах, а также предлагать новые или переводить



Руководитель корпоративного университета Красцветмета Юлианна Авраменко

на другую должность, подключаясь к его развитию на новом месте.

– Вот эта система мотивации и саморазвития – вы ее где-то подсмотрели и позаимствовали?

– Нет, это сочетание собственных наработок с подходящими нам мировыми кадровыми практиками. Но мы их не просто копируем, мы тестируем и адаптируем под свою специфику и свои задачи.

– Корпоративный университет, который сегодня создан на предприятии, – что он из себя представляет? Это система обычного повышения квалификации или нечто большее?

– Университет начинался с того, что компания решила провести курсы для своих руководителей. Ведь быть управленцем – это отдельная профессия, которой мало где учат. Кроме освоения профессии руководителя, изначально мы решили обучать звено управленцев как будущих тренеров, перед которыми стоит задача – передать знания сотрудникам среднего звена в своих подразделениях. Потому что хорошему руководителю важно быть наставником и уметь делиться своим опытом.

Такая тренерская работа руководителей получилась очень результативной: сами наставники, чтобы учить других, должны были демонстрировать управленческую компетентность и лидерство. Подход по

принципу «свои учат своих» вызвал интерес, и эта система обучения стала распространяться на все уровни. К тренерскому движению начали присоединяться люди, которые обладают уникальной экспертизой – например, являются экспертами в коммуникациях и готовы обучать коллег деловой переписке. Или сейчас на производстве наши технологи обучают рабочих не только локальной работе на участке, но и дают понимание всего бизнес-процесса дивизиона. Конечно, можно пригласить эксперта со стороны, но свой человек лучше знает специфику предприятия и дает знания, уже адаптированные к практике.

Сейчас у нас около 40 внутренних тренеров, которые подготовили свои курсы и ведут их. Подготовить свой курс тренерам помогают методологи корпоративного университета, которые знают, как упаковать программу для эффективного обучения, чтобы она была интересной и живой.

– Насколько я понимаю, для Красноярска такая система корпоративного самообучения и развития специалистов довольно уникальна. Вы готовы делиться этим опытом с другими?

– Безусловно. Уже сейчас к нам поступают запросы извне – от наших партнеров – на обучение по отдельным курсам и в целом на нашу экспертизу и практику. Мы проводим круглые столы, конференции, организуем референс-визиты. Мы уверены, что благополучие наших бизнес-партнеров – это и наше благополучие. |

## ▶ СПРАВКА

Красцветмет – лидер в производстве драгоценных металлов и изделий из них. Входит в десятку крупнейших компаний мира по производству золота, в тройку – по производству платины и занимает первое место по выпуску палладия.

Компания в промышленных масштабах выпускает все восемь драгоценных металлов, перерабатывает минеральное и вторичное сырье. В 2017 году Красцветмет произвел 220 тонн золота, что стало историческим рекордом не только для компании, но и в новейшей истории России.

Ювелирный дивизион Красцветмета изготавливает цепи и браслеты машинного плетения, является одним из ведущих российских производителей цепей из золота и единственным – из платины и палладия. Дивизион технических изделий выпускает продукцию промышленного назначения: каталитические системы, фильтрующие питатели, стандартные образцы, лабораторную посуду, химические соединения драгоценных металлов.

# КРАСНОЯРСК — ЭТО ОКНО В МИР

**МЭР КРАСНОЯРСКА СЕРГЕЙ ЕРЕМИН — САМЫЙ ПРЕДАННЫЙ ФАНАТ КРАЕВОГО ЦЕНТРА. ДЛЯ НЕГО ГОРОД — ИДЕАЛЬНОЕ МЕСТО ДЛЯ РАЗВИТИЯ, И ОН ГОТОВ СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ МЕГАПОЛИС, ПРИВЛЕКАЯ ВСЕ ДОСТУПНЫЕ РЕСУРСЫ. СТОЛИЦА РЕГИОНА ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД ОЧЕНЬ СИЛЬНО ПРЕОБРАЗИЛАСЬ: УЛУЧШИЛОСЬ КАЧЕСТВО ДОРОГ, ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ, ПОЧТИ ЕВРОПЕЙСКИЕ ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРОСТРАНСТВА, РАЗВЯЗКИ. МЫ РЕШИЛИ УЗНАТЬ У ГЛАВЫ ОБ ИТОГАХ УХОДЯЩЕГО ГОДА, ПОДГОТОВКЕ К УНИВЕРСИАДЕ И О ТОМ, СНИЗИТСЯ ЛИ ТЕМП ПРОЕКТОВ БЛАГОУСТРОЙСТВА И СТРОИТЕЛЬСТВА НОВЫХ ДОРОГ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ СТУДЕНЧЕСКИХ ИГР.**



Мэр Красноярка Сергей Еремин

## РЕКОРДНЫЙ ГОД

— За последний год в сфере благоустройства и строительства дорог сделано очень много, так как подготовка к Универсиаде велась очень активно. Возможно ли все это выразить в цифрах: сколько дорог отремонтировано, благоустроено улиц? Удалось ли решить проблемы, характерные для предыдущих лет, поднять качество?

— Ремонтная кампания 2018 года стала рекордной. В благоустройство Красноярка из бюджетов всех уровней было вложено 9 млрд руб. Это колоссальные ресурсы. За год выполнена четырехлетняя программа благоустройства.

Что касается дорог, то улучшено 117 км — это 10% от всей улично-дорожной сети города. Уже в апреле — в первые так рано — мы зашли на ремонт дорог. Во главе угла стояло качество, а не слепая гонка за показателями. Для этого усилили контракты, чтобы подрядчик не расслаблялся и выполнял работу на совесть. На улицах внедрили немало новаций: появилась по-европейски стильная разноформатная брусчатка, технические тротуары, самые современные светофоры и освещение. Проспект Мира стал «лекалом» для обновления улиц центра. Все с акцентом на доступную среду. Мы впервые с применением геопластики и 3Д-фигур оформили транспортные кольца.

— Как вы оцениваете готовность города к Студенческим играм на конец года?

— Спортивная и обслуживающая инфраструктура готова к Играм, и FISU это подтвердила. На объектах, которые спроектированы по мировым стандартам, продолжают проходить тестовые соревнования.

Но наша задача — влюбить гостей в Красноярск. Для этого мы постарались сделать городскую среду привлекательной и дружелюбной. Освободили город от ненужного «хлама»: заборов, павильонов, аляпистой рекламы и вывесок. Преобразили ранее депрессивные площадки, покрасили отреставрированные фасады в приятные глазу цвета. Осталось навести последний лоск.

Впервые в этом году провели серьезную работу по созданию архитектурно-световой среды. При поддержке

инвесторов инкрустировали огнями «корону» Енисея — Коммунальный мост. Благодаря подсветке притягательную энергетику приобрели вантовый мост, Большой концертный зал и Музейный центр. Засияло новыми красками здание Енисейского речного пароходства. На очереди — подсветка железнодорожного моста и иллюминация городских улиц. Сейчас все силы брошены на подготовку города к новому году. Красноярцев ждет лучший Новый год — с самой высокой елкой в центре Евразии и горками-рекордсменами. А гостей — реальная зима и нереальные эмоции!

## СИБИРСКОЕ ГОСТЕПРИИМСТВО И ЕВРОПЕЙСКОЕ КАЧЕСТВО

— Недавно на заседании у губернатора велась речь о готовности заведений сферы обслуживания — гостиниц и ресторанной сети. Город участвует, насколько это возможно, в подготовке в этой сфере?

— Сотрудники администрации анализируют, готова ли сфера гостеприимства принимать гостей Игр. У гостиничной и ресторанной сети особая роль — окружить всех заботой, теплом и вниманием. От уровня их обслуживания будет зависеть общее впечатление гостей от Красноярка. Поэтому заведения должны соответствовать международному уровню. Многие уже обновили интерьеры, а персонал подтянул знание иностранных языков. Департамент экономической политики и инвестиционно-развития города провел конкурс среди ресторанов на разработку меню с изысканными сибирскими блюдами. А скоро проверит новогоднее оформление заведений.

В целом выездные комиссии проинспектировали почти 60 гостиниц, где будут останавливаться делегации. Оценивали не только облик фасадов, вывески и подсветку, но и прилегающую территорию, паркинг, а также номера, входные группы на маломобильность и лобби. Все замечания владельцы стараются исправлять. Поэтому я уверен, сибирское гостеприимство не оставит наших гостей равнодушными.

— Ввод новых развязок должен был уменьшить трафик в историческом центре и увеличить

скорость передвижения авто. Ввод проспекта Николаевского уже заметно повлиял на ситуацию на дорогах города? Какие планируются в дальнейшем шаги предпринять для уменьшения пробок?

— Однозначно повлиял. Теперь красноярцы за считанные секунды попадают на правобережье и обратно, минуя центр. Копыловский мост наконец-то «вздыхнул». Более шести тысяч машин в час может пропускать Николаевский проспект. По нему уже поехали автобусы. Читал комментарии в своем «Инстаграме» — люди довольны новой развязкой, благодарят всех, кто к ней причастен, и название им пришлось по душе. Мы все ждали этого исторического запуска. Николаевский проспект стал самой современной артерией города, и наконец, Николаевский мост дождался своего продолжения.

Вместе с тем мы сейчас поэтапно внедряем автоматизированную систему управления дорожным движением АСУДД. Это выход из наследия 80-го года на платформу XXI века. С помощью модульной системы можно будет оперативно, к примеру, менять светофорные фазы на «горячих» участках. До этого всеми объектами, а их в городе порядка 450, управляли вручную. Система будет на основе аналитики рекомендовать нам, как выстроить оптимальные режимы, видя весь город одновременно.

— Что сделано, что планируется сделать с обустройством зеленого пояса, общественных пространств? Какими критериями должны обладать такие зоны?

— В марте впервые состоялся большой зеленый референдум: 200 тысяч горожан проголосовали за создание уютных уголков. В результате сегодня Красноярск имеет целую гамму общественных пространств. Если соединить воедино площадь 10 скверов, которые были обновлены по федеральной программе «Комфортная городская среда», то она равна практически 8 Красным площадям столицы. Согласитесь, впечатляет! А если каждый год делать по десять пространств, то за пятилетку мы прирастем полусотней зеленых островков. Вот к такой арифметике мы и будем стремиться.

Что еще важно — делаем теперь упор на посадку крупномеров возле дорог и жилых домов. Вместе со скворами преобразились дворы, оживились знаковые места. В благоустройство Красноярка включились инвесторы: в результате впервые за десятилетия заиграла новыми красками площадь Революции. У строгого места появилась легкость, непринужденность. Однажды повел дочерей на площадь покататься на качелях. Пришли около 11 вечера и стояли в очереди. Получается, что нам удалось насытить пространство жизнью, — вот что главное.

**ПРИГЛАШЕНИЕ К БЛАГОУСТРОЙСТВУ**  
— Над проектами благоустройства общественных пространств в этом году трудились урбанисты? Сегодня очень модно обращаться к ним.

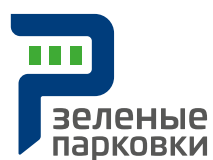
— Проекты благоустройства скверов разрабатывали архитекторы, но все же главными дизайнерами зеленых уголков выступили жители. Именно они подсказывали, чем наполнить конкретные пространства. Во всех районах прошли творческие мастерские, где горожане бурно обсуждали эскизы и смело их корректировали. И это очень приятно, потому что красноярцы отнеслись к преобразению скверов рядом с домом как к ремонту собственной квартиры.

А вот, к примеру, Покровский парк мы полностью доверили профессионалам. Это культовое место, но нам захотелось уйти от однообразия. В итоге на пяти гектарах появилось сразу три сквера с разным назначением. Еще одним эксклюзивом стала подсветка парка под облаками. Проект освещения создала компания, которая проектировала иллюминацию в столичном «Зарядье». Новую стильную световую огранку приобрели часовня Параскевы Пятницы и склон Караульной горы. На аллеях появились умные прожекторы с «мотыльковым» — мерцающим эффектом, ими можно управлять. Удивили даже самые, казалось бы, обычные вещи — лавочки и скамейки и то подсвечены. В результате такого преобразования жители заново влюбились в это знаковое место.

— Какой город, кроме Красноярка, вам нравится, что бы вы переняли из опыта других мегаполисов, что бы хотели реализовать или уже реализуете?

— Ответ на ваш вопрос расскажу историю. Недавно мы с молодыми красноярцами, которые успешно реализуют свои креативные проекты, устроили мозговой штурм по продвижению города. И я увидел, что они отдают Красноярску себя без остатка, предлагают и готовы воплощать самые амбициозные идеи. Ребята признались, что для них Красноярск — идеальное место, самое лучшее, самое душевное. Приятно слышать такое от молодежи.

Наш город действительно уникальный. Наш Татышев — это нью-йоркский Сентрал-парк, «Бобровый лог» — красноярский Куршевель, а Столбы — американский Гранд-Каньон. Поэтому Красноярск — это окно в мир. Подобного ему нет. |



**ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВАШИХ ПАРКОВОК  
И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ**

**Greenparking.ru, (391) 271-9999**

РЕКЛАМА

# КОНКУРЕНЦИЯ В НЕЦЕНОВОМ ПОЛЕ: БАНКИ ДЕЛАЮТ СТАВКУ НА СЕРВИС И DIGITAL

2018 ГОД ДЛЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА СТАЛ ПЕРИОДОМ АКТИВНОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ. КОЛЕБАНИЯ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ, СМЕНА ФИНАНСОВОГО ЛАНДШАФТА НА РЫНКЕ И НОВАЯ СХЕМА РАССТАНОВКИ СИЛ СРЕДИ КРУПНЕЙШИХ ИГРОКОВ. О ТОМ, КАКИМ БЫЛ 2018 ГОД ДЛЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА, РАССКАЗАЛ ИЛЬЯ ПОЛЯКОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ РОСБАНКА – ЧАСТИ ГРУППЫ SOCIÉTÉ GÉNÉRALE В РОССИИ – КРУПНЕЙШЕГО РОССИЙСКОГО РОЗНИЧНОГО КРЕДИТОРА СРЕДИ НЕГОСУДАРСТВЕННЫХ БАНКОВ.

– Илья, в августе этого года вы посетили Красноярск с рабочим визитом практически сразу после открытия нового отделения банка в столице Восточной Сибири. Какое значение Красноярск имеет для развития бизнеса? Вы рассматриваете Сибирь как приоритетный регион для инвестиций и роста?

– Абсолютно верно. Восточная Сибирь в целом и Красноярск в частности на протяжении всей 25-летней истории Росбанка являются одним из приоритетных регионов для нас. Как розничный, так и корпоративный бизнес банка представлены здесь очень сильными командами. Кроме того, в Красноярске расположен один из двух хабов Росбанка, выполняющих централизованные функции по поддержке бизнеса по всей России. Географическое положение Красноярска позволяет обеспечивать непрерывную поддержку бизнес-процессов за Уралом и на Дальнем Востоке.

– К вопросу об открытии нового офиса и одной из наиболее ярких тенденций на рынке: банки сегодня в большинстве своем сокращают количество отделений и переводят основной объем операций в онлайн. Вы продолжаете делать ставку на очное обслуживание?

– Мы стараемся гармонично развивать все каналы взаимодействия клиента с банком. Сокращение количества отделений банков в регионах в целом по России объясняется многими факторами. Один из наиболее ярких, разумеется, диджитализация и, как вы и упомянули, перевод большинства финансовых операций в онлайн.

Росбанк также активно включен в эту работу: мы развиваем и совершенствуем интернет-банк и мобильное приложение, расширяя функционал каналов дистанционного обслуживания, чтобы наши клиенты могли не тратить время на посещение отделений без необходимости. При этом мы не отказываемся от преимуществ банка с широкой региональной сетью. На конец ноября 2018 года Росбанк представлен 340 отделениями в 70 регионах России.

Проект по внедрению офисов нового формата (один из которых открылся летом в Красноярске), гармонично сочетающих в себе новые технологии и качественное очное обслуживание, стартовал в конце 2017 года. В отделениях Росбанка нового формата значительную часть операций клиенты могут совершать самостоятельно с помощью электронных планшетов. Это снижает время, которое клиент тратит на посещение офиса банка. Работа идет быстрее, перевод части функционала в digital-формат позволяет сотрудникам сосредоточиться на повышении качества очного обслуживания.

Совершенствование структуры региональной сети – одна из составляющих плана развития Росбанка, реализуемого на протяжении последних лет. Изменения в сети диктуются стремлением к эффективному использованию ресурсов и максимальной загрузке всех имеющихся у банка каналов взаимодействия с целевыми клиентами. Мы планомерно наращиваем потенциал присутствия в тех регионах, где видим перспективы для развития бизнеса.

– Если чуть подробнее остановиться на вопросе диджитализации банковских услуг: на

каких моментах сосредоточено внимание Росбанка? Есть какие-то ключевые проекты?

– Мы стараемся планомерно развивать наши сервисы. 2018 год для Росбанка, без сомнения, стал прорывным с точки зрения реализации digital-проектов. В начале года мы масштабировали мобильное приложение и интернет-банк, значительно расширив функционал и сделав интерфейс более дружелюбным и интуитивно понятным пользователям. Сегодня порядка 40% наших клиентов уже используют мобильный банкинг. Мы хотим, чтобы эта цифра выросла как минимум до 60% к 2020 году. Это амбициозная цель, но нам кажется, что она вполне достижима. Согласно последнему исследованию агентства Markwebb, наше мобильное приложение поднялось на 10 позиций в рейтинге Daily Banking для смартфонов Android и на 9 позиций – для iOS. Мы также стали лидерами по росту проникновения digital-услуг, согласно исследованию Finalta: за год плюс 15%. Нам действительно есть чем гордиться.

Мы активно работаем над внедрением цифровых банковских продуктов. В частности, один из главных цифровых проектов Росбанка этого года – кредит наличными онлайн – уже доступен нашим зарплатным клиентам. Вскоре онлайн-выдачу кредитов на сумму до 600 тыс. руб. смогут оценить и новые клиенты банка. Весь процесс – от отправки заявки до получения денег на счет – происходит онлайн в течение не более 15 минут и без необходимости посещать отделение. В наших планах – полностью диджитализировать всю продуктовую линейку. Запущены процессы по диджитализации всех основных продуктов группы Société Générale в России как для новых, так и для действующих клиентов.

Кроме того, в октябре мы представили как нашим действующим, так и потенциальным клиентам автоматизированный инвестиционный сервис SmartInvest, который помогает подбирать активы, прогнозирует ожидаемую доходность и полностью управляет портфелем инвестиций клиента. Для нас это первый шаг в инвестиционной рознице: свои продукты мы будем развивать поступательно с учетом международной экспертизы Société Générale на рынке инвестиций, а также ожиданий клиентов в части удобства, доходности и риска.

В 2018 году мы также одним из первых присоединились к всероссийскому проекту по сбору биометрических данных россиян. С 1 июля 2018 года эта услуга доступна нашим клиентам в 62 отделениях банка в 34 городах по всей России, в том числе в Красноярске. Как видите, проектов очень много, и мы не планируем сбавлять темпы.

– Действительно, эксперты сегодня называют диджитализацию одним из основных трендов развития банковского сектора. Какие еще тенденции вы бы выделили?

– Безусловно, рост кредитования – как в розничном, так и в корпоративном сегменте. Сберегательная модель населения окончательно сменилась на модель потребления, розничное кредитование за 10 месяцев 2018 года выросло в целом по рынку почти на 19%. Самыми быстрорастущими сегментами стали необеспеченные потребительские кредиты и ипотека, поддерживаемая исторически низкими ставками и госу-



Председатель правления Росбанка Илья Поляков

дарственными программами. По нашим прогнозам, эта тенденция продолжится: рост розничного кредитования в 2018 году превысит 20%, а в среднесрочной перспективе составит 16% в год. В то же время мы не ожидаем чрезмерного роста кредитной нагрузки и населения, и бизнеса за счет снижения процентных ставок.

Кредиты корпоративному сектору выросли на 6% (с исключением валютной переоценки). В то же время наблюдалось неоднородное изменение задолженности по отраслям. Так, мы отмечаем определенное замедление роста кредитования в отраслях добычи полезных ископаемых. Одной из причин является завершение инвестиционных программ крупнейшими компаниями. В то же время кредитование транспорта и связи показало опережающий рост (свыше 30% за 9 месяцев 2018 года), который обусловлен продолжающимся замещением валютных иностранных кредитов рублевыми кредитами российских банков, а также реализуемыми долгосрочными инвестиционными программами.

– Есть ли в связи с высокими темпами роста рынка розничного кредитования опасность повторения ситуации 2012–2013 годов, перегрева рынка, ухудшения качества кредитных портфелей?

– В настоящее время рынок изменился, было реализовано много нововведений: игроки приняли во внимание прошлые уроки, пересмотрели подходы и практики, внесли изменения в процессы выдачи кредитов, начали использовать различные новые источники информации для лучшей верификации клиентов и т. д. Политика Банка России по ограничению максимальных процентных ставок и долговой нагрузки также позволяет контролировать ситуацию в необеспеченном кредитовании с точки зрения рисков.

– С какими результатами Росбанк и группа Société Générale в России завершает этот год?

– По итогам 9 месяцев 2018 года банковская группа Société Générale в России, в которую входят Росбанк, банк «ДельтаКредит», Русфинанс Банк и их дочерние общества, добилась значительных успехов в реализации стратегии развития 2018–2020 годов. Чистая при-

быль группы за 9 месяцев 2018 года увеличилась на 26% по сравнению с аналогичным периодом 2017 года. В розничном кредитовании банки группы стабильно удерживают позиции крупнейшего негосударственного кредитора: объем выдач розничных кредитов группы за 9 месяцев 2018 года увеличился на 24% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Развитие транзакционного бизнеса позволило увеличить объем текущих и сберегательных счетов физических лиц за год в 1,5 раза.

В корпоративном сегменте Росбанк также сохраняет лидерство. Мы продолжаем оставаться активным игроком на рынках синдицированного кредитования и заемного капитала. По итогам 9 месяцев 2018 года портфель торгового финансирования составил 139,7 млрд руб., что на 16,4% превышает результат 2017 года. Также Росбанк стал уполномоченным банком и успешно провел интеграционные работы в рамках изменений процесса госзакупок в соответствии с 44-ФЗ. Мы уверенно реализуем стратегию развития, принятую группой до 2020 года: в ее основе лежит органический рост по всем направлениям бизнеса за счет увеличения объемов кросс-продаж, усиления цифровизации и взвешенного подхода к риску.

– Разумеется, в преддверии Нового года всех интересует прогноз по курсу рубля. Поделитесь вашим.

– По нашим ожиданиям, рубль имеет все шансы сохранить позиции у отметки 66 против доллара до конца года. Санкционные риски временно отошли на второй план после сообщений Сената США о вероятном рассмотрении вопроса по санкциям против России только в начале следующего года. По мнению наших аналитиков, волатильность нефтяного рынка лишь отчасти оказывает давление на рубль, так как профицит счета текущих операций сохраняется высоким из-за наращивания добычи, а также сокращения импорта. Жесткая риторика Банка России, а также отказ от покупок валюты на открытом рынке в рамках бюджетного правила до конца года поддерживает оптимизм на российском валютном рынке. |

Алина Яценко

# КОСМИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ ДЛЯ УМНЫХ ПОСЕЛКОВ

ГРУППА КОМПАНИЙ «ИСКРА» – КРУПНЕЙШИЙ ОПЕРАТОР СПУТНИКОВОЙ СВЯЗИ В РОССИИ. И ЕДИНСТВЕННЫЙ, ЧЕЙ ГОЛОВНОЙ ОФИС НАХОДИТСЯ НЕ В СТОЛИЦЕ, А В КРАСНОЯРСКЕ. КАК БУДЕТ МЕНЯТЬСЯ ОТРАСЛЬ И КОГДА НАМ ВСЕМ ЖДАТЬ ГЛОБАЛЬНОГО ДОСТУПА В ИНТЕРНЕТ, ИНТЕРЕСУЕМСЯ У ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ЕВГЕНИЯ ПОЛОУХИНА.

– Год назад мы говорили о том, что одна из главных задач «Искры» – обеспечивать доступом в интернет жителей далеких сел и деревень. Что сделано и что планируется?

– В этом году мы продолжили сотрудничать с агентством информатизации и связи Красноярского края и организовывать высокоскоростной спутниковый интернет в удаленных районах. За год мы подключили 40 малочисленных поселков с населением около 11 тыс. человек. Жители пользуются услугами по льготному тарифу и имеют бесплатный доступ к ряду государственных и платежных сервисов.

В планах – использовать этот опыт во всех регионах России. В этом году мы начали аналогичный проект с Республикой Тыва, обсуждаем детали с Алтайским краем, Новосибирской и Свердловской областями.

– Насколько спутниковый интернет востребован в Сибири?

– Если говорить про СФО, то наш федеральный округ с большим отрывом лидирует по потреблению спутниковых услуг – у нас установлено в два раза больше станций, чем на Дальнем Востоке, где космическая связь тоже крайне востребована. Большую часть сибирских станций установили мы. В том числе и благодаря этому в начале 2018 года «Искра» стала лидером по количеству абонентов спутниковой связи в России.

– Как планируете удерживать этот статус?

– В этом году мы запустили новую партнерскую программу, которая позволяет любому человеку, увлеченному космическими технологиями, стать нашим партнером. Таким образом, мы увеличиваем круг клиентов, а партнер получает от нас вознаграждения, бонусы, маркетинговую поддержку. Большинство наших партнеров уже состоявшиеся предприниматели со своей клиентской базой, для которой спутниковая связь выступает в качестве дополнительного сервиса. Однако чтобы предлагать спутниковые услуги и оборудование, не обязательно развивать собственный бизнес – достаточно иметь желание зарабатывать. На сегодняшний день к нашей сети присоединилось более сотни партнеров – как компаний, так и физических лиц.

– Илон Маск обещает доступный спутниковый интернет всему миру. Когда все мы сможем выйти в сеть со смартфона хоть в пустыне, хоть в тундре?

– Сейчас даже далекие от космической индустрии люди что-нибудь да слышали о новых проектах спутниковых группировок, охватывающих весь земной шар: о StarLink, OneWeb, Telesat, Leosat, об отечественной «Сфере» и других. Часто в таких проектах декларируется глобальный доступ в интернет всем и каждому – СМИ активно тиражируют это, и кажется, что сегодня-завтра мы забудем, что значит быть «вне зоны доступа». Это тема отдельной увлекательной беседы, но если вкратце – до такого будущего нам еще сравнительно далеко. Перед

игроками рынка стоит еще ряд серьезных проблем – безопасности, доступности технологий, финансирования, правовых отношений, – которые предстоит решить до старта проектов.

Поэтому повсеместного доступа к спутниковому интернету с наших смартфонов пока ждать не приходится.

– То есть умные технологии тоже останутся уделом крупных городов?

– Технически спутниковые решения уже позволяют внедрять умные сервисы в удаленных деревнях и вахтовых поселках. Взять, к примеру, лесосеку где-нибудь в Енисейском районе. Здесь с помощью спутниковой связи можно предоставить интернет рабочим, организовать видеонаблюдение за периметром, автоматизированный КПП, онлайн-мониторинг движения лесовозов и контроль расхода топлива – и весь этот бизнес уместить в одном приложении для смартфона. На месторождениях востребованные решения интернета вещей – это передача телеметрии о состоянии оборудования и нефтепроводов. Огромным потенциалом обладают умные технологии в агропромышленных комплексах. Здесь и мониторинг увлажненности почв, и отслеживание передвижения уборочных машин, и аналитика усло-

вий хранения урожая. В руках у ответственных лиц эти данные конвертируются в деньги: позволяют экономить, снижать риски незапланированных трат или дополнительно зарабатывать.

– Планирует ли «Искра» не только подключать поселки, но и делать их умными?

– Ресурсы для этого у нас есть. Много лет мы занимаемся проектированием и монтажом инженерных систем и можем оснастить всеми необходимыми датчиками, сенсорами и контроллерами предприятия и домохозяйства. Организовать передачу информации из удаленных территорий мы можем с помощью спутниковых каналов. Вся информация, необходимая пользователям, может храниться и обрабатываться в нашем облачном дата-центре. В следующем году мы планируем отработать все эти процессы внутри компании и запустить пилотные проекты интернета вещей в разных отраслях. |

Марина Безденежных



Генеральный директор группы компаний «Искра» Евгений Полоухин

**ЦЕНТР ПРОДАЖИ УСЛУГ ОАО «РЖД»**

ПОГРУЗОЧНО-РАЗГРУЗОЧНЫЕ РАБОТЫ

ТРАНСПОРТНАЯ И ТЕРМИНАЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА

ПЕРЕВОЗКА ГРУЗОВ

ТАМОЖЕННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

ПРОДАЖА И АРЕНДА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА И ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ

ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ, КОНСУЛЬТАЦИИ

ДОСТАВКА ГРУЗОВ АВТОТРАНСПОРТОМ К МЕСТАМ ПОГРУЗКИ И ВЫГРУЗКИ

ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

ТЕЛЕФОН: +7 (391) 248 55 00  
E-MAIL: KRASCRU@KRW.RU  
АДРЕС: Г. КРАСНОЯРСК, ПР. МИРА, 154

ТЕЛЕФОН: +7 (3902) 29 33 33  
E-MAIL: AVAKSRU@KRW.RU  
АДРЕС: Г. АБАКАН, УЛ. ВОКЗАЛЬНАЯ, 28

РЕКЛАМА

# «СИБИРСКАЯ ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА»: ИТОГИ 2018 ГОДА

О СПЕЦИФИКЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, О ПРОБЛЕМАХ БИЗНЕСА В УХОДЯЩЕМ ГОДУ И ОБ ИТОГАХ РАБОТЫ МЫ ПОГОВОРИЛИ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ КОМПАНИИ «СИБИРСКАЯ ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА» ВАЛЕНТИНОМ БОГОМОЛОВЫМ.

– Валентин Андреевич, с какими проектами к вам обращались предприниматели в уходящем году?

– В основном производственная сфера. В силу богатства региона лесными ресурсами много проектов было в лесоперерабатывающей сфере – мы разрабатываем и успешно защищаем концепции проектов, претендующих на статус приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов. В этом году по данному направлению полностью изменилось законодательство, так что работы было много. Первые результаты уже есть: один из разработанных нами проектов был включен Минпромторгом РФ в перечень приоритетных.

В этом году наша компания привлечена в качестве экспертной организации для оценки проектов (бизнес-планов), поданных безработными гражданами на конкурс грантов на осуществление предпринимательской деятельности (сумма гранта – до 300 тыс. руб.). Было очень много интересных проектов, большинство из которых планируется реализовывать в сельской местности.

Очень интересный проект был упакован нами по заказу «Технопарка высоких технологий» Ханты-Мансийского автономного округа, резидентом которого

планируется выпуск продукции по борьбе с разливами нефти, зачистке, обработке и защите металлических поверхностей. Данный заказ мы получили как победители запроса предложений, преимущественно за счет своего опыта и деловой репутации.

– То есть вашими клиентами также являются предприятия других регионов?

– Да, этот год стал для нас прорывным в плане географии проектов – помимо уже упомянутых Красноярского края и Югры, мы оказывали услуги предприятиям Кемеровской и Иркутской областей, Республики Хакасии.

– С какими проблемами столкнулись вы и ваши клиенты в уходящем году?

– Проблемы у бизнеса все те же – усиление налогового и административного давления, низкая доступность и высокая стоимость капитала, и т. д. Но мы столкнулись с новой для себя проблемой: стало сложно собирать информацию о стоимости оборудования, техники и сырья. Большинство и производителей, и дистрибьюторов «закрылись» – очень неохотно отвечают на запросы и предоставляют коммерческие предложения. К тому же многие дистрибьюторы просто не брали трубку или не перезванивали. Если же контакт получалось установить, то для выставления даже типового коммерческого предложения требовали сообщить информацию о клиенте, планируемое место реализации проекта и так далее. А ведь информация о планируемом инвестиционном проекте является конфиденциальной! Все это привело к тому, что значительно увеличился срок подготовки как непосредственно инвестиционных смет, так и финансовых моделей проектов в целом.

Все остальные проблемы решаемы ответственным подходом к планированию нового бизнеса или модер-



Валентин Богомолов, генеральный директор консалтинговой компании «Сибирская финансовая система»

низации старого. Качественный бизнес-план должен быть в первую очередь разработан не для банка или государственного учреждения, а для самого предпринимателя, чтобы понять доходность, перспективы доли его на рынке, уровень конкуренции, риски и т. п.

– Каковы ваши планы на будущий год?

– «Сибирская финансовая система» по итогам прошлого года оказалась единственной компанией из Красноярского края, вошедшей в число крупнейших российских консалтинговых групп и компаний по версии рейтингового агентства RAEX (РАЭК-Аналитика). Компания

вошла в топ-200 компаний в России и в топ-10 за Уралом. В 2018 году наш портфель заказов значительно увеличился, и мы очень рассчитываем усилить свои позиции в данном рейтинге. В следующем году мы планируем расширить свое присутствие в других регионах. Но наша главная задача остается неизменной – мы стремимся, чтобы наши клиенты успешно запускали новые проекты. Пользуясь случаем, хочу поздравить наступающим Новым годом всех наших клиентов и партнеров и пожелать достижения поставленных целей и задач. |

Валерия Кузнецова

## ДОСЬЕ

Компания «Сибирская финансовая система» специализируется на услугах в сфере планирования инвестиционных проектов (разработка бизнес-планов, технико-экономических обоснований, финансовое моделирование, проведение маркетинговых и аналитических исследований). За восемь лет работы компания поучаствовала в разработке более 260 инвестиционных проектов, большинство из которых реализованы – предприятия ведут деятельность, созданы рабочие места.



# ТРУБЫ, ХВОСТЫ И ВОЗДУХ

## КРАСНОЯРСКУ ПООБЕЩАЛИ ВЕРНУТЬ ЧИСТОЕ НЕБО В 2019 ГОДУ

УХОДЯЩИЙ ГОД ДЛЯ ЭКОЛОГИИ КРАСНОЯРСКА БЫЛ ПО-НАСТОЯЩЕМУ ПЕРЕЛОМНЫМ. ПРЕЗИДЕНТ ПУТИН ВО ВРЕМЯ ФЕВРАЛЬСКОГО ВИЗИТА ПОТРЕБОВАЛ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ СОЗДАТЬ ПЛАН ПОЭТАПНОГО ИЗБАВЛЕНИЯ ГОРОДА ОТ «ЧЕРНОГО НЕБА». И ХОТЯ УТВЕРЖДЕННОЙ ПРОГРАММЫ ДО СИХ ПОР НЕТ, КРАЕВЫЕ ВЛАСТИ УВЕРЯЮТ – РАБОТА НАЧАТА, А В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ МЫ УВИДИМ РАСПИСАННЫЙ ПО ШАГАМ ПЛАН. НА САМОМ ДЕЛЕ ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ УЖЕ НАЧАЛИ СНИЖАТЬСЯ, А НА КРУПНЕЙШИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ НАЧАЛАСЬ «ЗЕЛЕНАЯ» РЕКОНСТРУКЦИЯ. ВПРОЧЕМ, РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРИЗНАЕТ – КАРДИНАЛЬНОЕ УЛУЧШЕНИЕ СИТУАЦИИ ПОТРЕБУЕТ БОЛЬШИХ ФИНАНСОВЫХ ВЛИВАНИЙ, ВРЕМЕНИ И ИЗМЕНЕНИЯ СОЗНАНИЯ САМИХ ЖИТЕЛЕЙ.

### ПЛАН И НОРМА

В этом году ситуация, если верить официальной статистике, улучшилась. По данным краевого министерства экологии и рационального природопользования, в прошлом году было зафиксировано более 40 дней с неблагоприятными метеорологическими условиями, а в этом году режим «черного неба» действовал суммарно чуть более 25 дней. Кроме того, за последний год на 5–7 % снизился объем выбросов в атмосферу от общего валового объема загрязнения. Недавно губернатор региона Александр Усс отметил, что добиться такого снижения удалось за счет резервов первого порядка – последующее улучшение ситуации будет требовать все большего приложения усилий и финансов.

Отметим, в начале года президент Владимир Путин после посещения Красноярска потребовал от федеральных и краевых властей до середины июня разработать совместный план по улучшению экологической ситуации в крае. Сегодня чиновники различного ранга рапортуют, что все поручения президента будут исполнены, однако программа как таковая до сих пор не утверждена. Напомним, глава государства

выделяет из федерального бюджета, 7 млрд – из краевого, а 60 млрд руб. – инвестируют заинтересованные предприятия.

Всего в программе 39 пунктов, однако краевые власти, уверяет Часовитин, приступили к реализации плана, не дожидаясь окончательного принятия решения Федерацией. В итоге вместо 39 пунктов, заложенных в программу, остается выполнить 35. Кроме того, в экологию уже вложено несколько миллиардов рублей. Часовитин не сомневается – в 2019 году план будет действовать. Об этом же говорил министр экологии и природных ресурсов РФ Дмитрий Кобылкин во время своего последнего визита в Красноярск в ноябре. Он заверил, что план будет готов в следующем году, однако в качестве нестандартного решения предложил украсить трубы иллюминацией и красками, чтобы не создавать гнетущего настроения у приезжих.

### ПЛАН РАССЕЙВАНИЯ

Часовитин сообщил, что Красноярск одним из первых в стране начал массово регистрировать источники загрязнения, в том числе и мелкие. Казалось бы, оче-



На красноярских предприятиях обещают ввести «зеленый» режим

половины приходится на крупные предприятия, около 4 тыс. – это производства малого и среднего бизнеса. Кроме того, немалый вклад вносят и пригородные территории. Так, в Емельяновском и Березовском районах, где достаточно развит частный жилой сектор, находится 5,5 тыс. источников, которые напрямую влияют на экологическую ситуацию краевого центра.

Впрочем, не все согласны с тем, что сегодня есть четкое представление, кто и что является основным загрязнителем. Общественник Игорь Шпехт указывает – в разные периоды времени власти объявляли виновником то алюминиевое производство, то крупные ТЭЦ, то автомобильный транспорт. По его словам, пока невозможно достоверно определить основной загрязняющий фактор в Красноярске. Шпехт считает, что наибольший уровень загрязнения атмосферы фиксируется в моменты пиковых нагрузок в отопи-

ний – речь о производственных предприятиях, а не частном секторе. Это даст снижение еще на 2,5 тыс. тонн.

Также планируется уменьшать количество частных домов, которые отапливаются углем и дровами. Напомним, в 2017–2018 годах снесено более 400 таких домов. Часовитин рассказывает, что суммарный эффект невелик – выбросы снизились всего на 300 тонн. Однако надо учитывать, что эти источники загрязнения находятся на низком уровне: печной дым и мелкодисперсная пыль попадают напрямую в органы дыхания.

Одновременно с этим продолжается модернизация на крупных предприятиях. Так, строительство новой высокой трубы с высокоэффективными фильтрами вместо трех устаревших на ТЭЦ-1 в Красноярске снизит выбросы на 7 тыс. тонн.

## В случае утверждения плана по улучшению экологии в Красноярске в город будет вложено 93 млрд руб.

основными факторами ухудшения экологической обстановки в краевом центре назвал растущий автопарк, на который приходится 36 % всех выбросов в атмосферу. Кроме того, в качестве основных загрязнителей он считает алюминиевое производство, теплоэлектростанции и печное отопление зимой. Помимо создания плана Путин призвал перевести транспорт на газомоторное топливо.

Министр экологии и рационального природопользования Владимир Часовитин отмечает, что задержка произошла из-за того, что федеральные чиновники не сразу поняли всю серьезность намерений краевых властей по изменению ситуации в городе. Понадобилось два визита федеральных министров, чтобы ускорить работы. Если план все-таки утвердят, то на экологию Красноярска планируется в общей сложности направить 93 млрд руб., из которых 26 млрд

видная вещь, однако этим действительно мало кто занимается в стране. Главным образом основным загрязнителем в любом промышленном городе автоматически считается самое крупное производство. Однако это не всегда так. Малые предприятия тоже вносят свой вклад в общую картину, вот только при отсутствии контроля доказать или поймать за руку нарушителя по предельно допустимым концентрациям вредных веществ просто невозможно. У властей зачастую нет представления, какое вещество и в каких объемах выбрасывает то или иное предприятие. Регистрация позволяет ловить нарушителей за руку. Предприниматели начали это понимать – в этом году выдано на 85 % больше разрешений на выбросы, чем в прошлом.

По данным краевого минэкологии, в данный момент в Красноярске расположено около 6,5 тыс. источников загрязнения. При этом лишь чуть менее

По данным краевых властей, Красноярск за последние год-полтора снизил выбросы в атмосферу на 5–7 % от общего валового объема. Однако это не требовало больших инвестиций, последующие шаги потребуют более серьезных вложений, в том числе и финансовых

тельный период. Однако что именно падает – крупные ТЭЦ, частный сектор или малые котельные, – определить невозможно.

Как бы то ни было, власти действуют в определенном направлении. Так, существует план по закрытию небольших малоэффективных котельных, который начал реализовываться задолго до требования Путина оздоровить Красноярск. По информации краевого минэкологии, за последние три года закрыто 12 малых котельных, в том числе в этом году пять. Это уже дало результат – объем выбросов только из-за ликвидации котельных в этом году снизился на 2 тыс. тонн. В планах прикрыть в общей сложности 30 таких объектов.

Часовитин отметил, что планируется ввести запрет на использование угля без очистных сооруже-

Правозащитник Дмитрий Провоторов рассказывает, что уменьшение малой угольной генерации (частный сектор и небольшие котельные) убирает из города такой маловоспринимаемый загрязняющий фактор, как мелкодисперсная пыль:

– Малые котельные требуют большого объема угля, который завозят грузовики, ничем не прикрытые. Также он хранится под открытым небом. Выходит, даже не сжигая ни тонны, мы усугубляем экологическую ситуацию. Учитывайте, что обычно такие котельные расположены в заселенных городских кварталах, что в связи с малой высотой труб и прочими факторами оказывает негативное влияние на здоровье жителей. |

Максим Сошкин

### ► МЕЛКИЕ ПАКОСТИ

Мало кто задумывается, но обычная городская пыль является также одним из факторов загрязнения. Еще летом ученые СФУ озвучили данные по изучению этого вопроса.

По заключению исследователей, практически все грунты в Красноярске готовы «пылить». Причина не только в составе самой пыли, но также методах ее уборки и культуре работ на строящихся объектах. Так, вывоз с улиц грязного снега, использование неправильных реагентов может вести к пылеобразованию. Отсутствие систем пылеподавления на стройках также ведет к повышенной пыли. Кроме того, большое внимание оказывают всевозможные виды озеленения – газоны с неукрепленным грунтом, земля с которого при малейшем дожде попадает на дорогу, а оттуда колесами автомобилей поднимается и разносится в атмосфере.

Кстати, именно пыль внесена Всемирной организацией здравоохранения в один из первостепенных факторов, влияющих на заболеваемость.

# КУЛЬТУРНЫЙ КОД

КОГДА РЕДАКЦИЯ «КОММЕРСАНТЬ-КРАСНОЯРСК» РЕШИЛА ПОДВЕСТИ ИТОГИ ГОДА, СОБРАВ КУЛЬТУРНЫЕ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, СОЗДАННЫЕ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ИЛИ ПО ИНИЦИАТИВЕ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА, МЫ СЛАБО ПРЕДСТАВЛЯЛИ СЕБЕ, КАКОЕ КОЛИЧЕСТВО ИНИЦИАТИВ В ЭТИХ СФЕРАХ СУЩЕСТВУЕТ И ВОПЛОЩАЕТСЯ В ЖИЗНЬ. ПРИЗНАЕМСЯ: КОГДА СПИСОК ПРОЕКТОВ ПЕРЕВАЛИЛ ЗА 50, А СПИСОК КОМПАНИЙ УМЕНЬШИЛСЯ, ДАЙ БОГ, НА СЕМЬ СТРОК, МЫ ПОНЯЛИ, ЧТО ЗАДАЧА ОТМЕТИТЬ И ОПИСАТЬ КАЖДЫЙ НЕВЫПОЛНИМА.

НО ИТОГИ ГОДА МЫ ВСЕ ЖЕ ПОДВЕДЕМ, ХОТЯ СПИСОК БУДЕТ ДАЛЕКО НЕ ПОЛНЫЙ – ПУСТЬ ЭТО БУДЕТ ВЫБОР РЕДАКЦИИ: ТЕ ПРОЕКТЫ, КОТОРЫЕ УДИВИЛИ, ВПЕЧАТЛИЛИ, ЗАСТАВИЛИ ЗАДУМАТЬСЯ ИМЕННО НАС.

## ГК «Командор»

### Искусство в гипермаркетах

Оказывается, универсальные магазины тоже могут стать участниками культурных проектов. Гипермаркеты «Аллея» стали одной из площадок Красноярской ярмарки книжной культуры, в магазинах развесили плакаты с изображением русских писателей в стиле pop art (их нарисовала художественная школа «Поздеевка»), эти изображения стали частью квеста «Выходи из комнаты». Кроме того, компания подарила художникам 13 продуктовых тележек, из которых они создали инсталляцию для главного холла ярмарки. Театральная постановка «Товар по акции» YushinBro Theatre, которая прошла в гипермаркете «Аллея» в ТРЦ «Июнь». Красноярское объединение актеров сыграло прямо на площадке магазина современную пьесу молодого калужского режиссера, место действия которой – супермаркет. Спектакль посмотрели 240 зрителей, красноярский эксперимент прогремел на всю страну.

## РУСАЛ

### Молодой МХАТ

РУСАЛ ФестивАЛ #Театр – уже привычное для Красноярска явление. Алюминиевая компания опекает студентов Школы-студии МХАТ, организуя для них гастроли в городах своего присутствия. Можно заметить, как год за годом подрастают будущие звезды сцены. В нынешнем году в ДК КраЗа прошел спектакль «Безымянная звезда», который показали четверокурсники, его смогли посмотреть 1 200 человек. Кроме того, компания организовала прослушивание в Школу-студию МХАТ, на него записался 61 участник, восьмерым из них удалось пройти в следующий тур в Москве, но убедить комиссию в своих талантах смогла только Влада Сухорукова. Сейчас она учится на актерском курсе под руководством Сергея Земцова и Игоря Золотовицкого.

## «РусГидро»

### Помогать многим

В 2018 году 115 сотрудников «Красноярскэнергосбыта» из 17 населенных пунктов края сдали 52 литра донорской крови для краевого банка крови. Это одна из крупнейших корпоративных акций в крае. «РусГидро» также возродила детский научно-художественный альманах «Хочу все знать», издававшийся с 1957 по 1990 год. Современное издание легендарной книги передано в детские библиотеки края. Кроме того, компания постоянно оказывает поддержку жителям Кежемского района, помогая в проектах благоустройства, переоснащения социальных и медицинских учреждений. В 2018 году в Кодиинске установлен новый прачечный комплекс стоимостью 500 тыс. руб. Центр дополнительного образования получил грант 400 тыс. руб. на оборудование класса робототехники, а Кежемская библиотека – 150 тыс. руб. на каталожные ящики.

## «Полюс Золото»

### Классики и современники

Компания традиционно поддерживает большое количество театральных инициатив. В третий раз прошел конкурс «Полюс. Золотой сезон», в котором приняли участие 32 театра из Красноярского края, Республики Саха (Якутия), Иркутской и Магаданской областей. Восемь лучших коллективов получили гранты на постановки, поделив между собой 6 млн руб. Кроме того, впервые в Красноярске прошел Межрегиональный фестиваль-конкурс комедий, где театры шести городов Сибири показали семь спектаклей, их смогли посмотреть 3 500 зрителей.

Фестиваль современного искусства «Территория. Красноярск» – второй совместный проект «Полюса», международного фестиваля TERRITORY и Московского музея современного искусства (ММОМА), прошел с 10 по 16 сентября 2018 года. За одну неделю более 5 000 зрителей смогли увидеть 10 спектаклей театральных трупп столицы, посетить 13 образовательных мероприятий, один концерт и 31 «околофестивальное» событие. Кроме прочего, ММОМА представил выставку русского искусства XX века от Казимира Малевича и Александры Экстер до Айдан Салаховой, Павла Пепперштейна и Тимура Новикова. Выставка работала полтора месяца в музейном центре «Площадь Мира».

## En+

### Красноярская ГЭС вдохновляет

В течение года на территории одной из крупнейших электростанций страны проходят открытые пленэры для десяти красноярских художников. Они уже написали 14 этюдов, выполненных в различных техниках – от карандаша до масла, эти работы будут представлены на выставке во время проведения XXIX Всемирной зимней универсиады. Также в проекте участвуют красноярские писатели и поэты – авторы литературно-художественного альманаха «Енисей».

## СГК

### Тепло для всех

Акция «Поделись теплом» – организация культурных и досуговых мероприятий для пожилых красноярцев – распространилась и на другие города края: в этом году компания начала опекать жителей Канска, а также детей из социально незащищенных семей. За год участниками акции стали более 700 человек. Почти 1 000 зрителей собрал праздник «ТЭЦ-1 поет Победу» – концерт Красноярского духового оркестра и экскурсии по станции, посвященные участию первой городской теплоэлектроцентрали в событиях времен Великой Отечественной войны и 75-летию станции. А на площадке музейного центра «Площадь Мира» работала выставка «Время соединяет лучшее» – фотопроjekt, объединивший деятелей искусства и труда.

## Сбербанк

### Неограниченные возможности

Крупнейший банк страны помог организовать первую в России передвижную выставку тактильных картин, которые можно потрогать руками. В экспозицию вошли произведения художников разных эпох и стилей, чтобы расширить представление слабовидящих людей о европейской живописи. Еще Сбербанк подарил Красноярскому художественному музею имени Сурикова рельефную репродукцию картины Василия Ивановича Сурикова «Вид памятника Петру I на Сенатской площади в Санкт-Петербурге», оригинал которой находится в постоянной экспозиции музея. За полтора месяца тактильные картины смогли увидеть и ощутить (если можно так сказать) пять тысяч человек. В трех красноярских офисах Сбербанка с этого года можно получить бесплатную услугу удаленного видеосурдоперевода. Это сделано для удобства клиентов с нарушением слуха. Сотрудник банка передает клиенту планшет, на котором к диалогу удаленно подключается переводчик русского жестового языка и помогает задать вопрос и получить ответ по продуктам Сбербанка.

# СГК ЖДЕТ РАЗРЕШЕНИЯ ИНВЕСТИРОВАТЬ БОЛЬШЕ

2018 ГОД ДЛЯ КРАСНОЯРСКОГО ФИЛИАЛА СИБИРСКОЙ ГЕНЕРИРУЮЩЕЙ КОМПАНИИ МОЖНО НАЗВАТЬ ГОДОМ НАДЕЖД И ОЖИДАНИЙ. ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ, ТАКОЙ ВЫВОД МОЖНО СДЕЛАТЬ ИЗ РАССКАЗА ГЛАВЫ КРАСНОЯРСКОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА КОМПАНИИ АЛЕКСАНДРА ШЛЕГЕЛЯ: РАБОТАЛИ ПО ПЛАНУ, ЗАПУСТИЛИ НОВЫЕ ПРОЕКТЫ, ПРЕДСТАВИЛИ ОБЪЕМНУЮ ПРОГРАММУ ИНВЕСТИЦИЙ, ЖДЕМ РЕАКЦИИ КРАЕВЫХ ВЛАСТЕЙ.

Мельком пробежимся по экономическим показателям компании: с 2018 года СГК работает уже в шести регионах Сибири — республиках Хакасии и Туве, Красноярском и Алтайском краях, Кемеровской и Новосибирской областях, хозяйством управляют пять филиалов. Новосибирск — новое «приобретение» в структуре компании, сделка о приобретении активов «Сибэко» — крупнейшего теплогенератора области — вывела СГК на восьмое место в перечне крупнейших энергетических компаний России.

Красноярский филиал СГК управляет тремя ТЭЦ в столице края, Канской ТЭЦ и Назаровской ГРЭС, во всех городах присутствия компания занимает более 80 % рынка тепловой энергии. Кроме прочего, город Красноярск обслуживает Теплоэнергетическая компания, которая ответственна за содержание полутора тысяч километров тепловых магистралей, и Теплосбытовая компания, ведущая все расчеты с абонентами.

## САМЫЙ КОРОТКИЙ ПУТЬ — ПРЯМОЙ

Если в жизни «инфраструктурных» подразделений СГК существенных изменений за уходящий год не случилось, то Теплосбытовая компания точно будет приобретать все большее значение для горожан. Дело в том, что энергетики получили возможность переходить на прямые договоры с потребителями (как, например, работают электросбытовые компании), и этот шаг может существенно изменить конфигурацию отношений в сфере ЖКХ.

Что это значит на практике: по данным Александра Шлегеля, в Красноярске у компании порядка 500 тыс. потребителей — домохозяйства и юридические лица. Исторически сложилось, что сбор данных по объему потребления, начисление платежей и функция взимания платы за тепло в расчетах с физическими лицами были возложены на управляющие компании. С одной стороны, энергетикам это было удобно: общаться даже с сотней УК технологически проще, чем с миллионом жителей Красноярска. С другой стороны, оставался риск неплатежей со стороны управляющих компаний, которые с горожан деньги взяли, а с ресурсоснабжающей организацией не расплатились.

— Сейчас собираемость платы за тепло в Красноярске составляет порядка 97 %, — говорит Александр Шлегель. — Это хороший показатель, но надо понимать, кто те самые 3 % компаний, которые либо платят не вовремя, либо не платят вовсе. 80 % нашей задолженности формируют как раз небольшие управляющие компании, которые деньгами, предназначенными для РСО, затыкают свои дыры. Мы заинтересованы в том, чтобы потребитель рассчитывался с нами напрямую, чтобы его деньги доходили до нас без посредников. И жильцам многоквартирных домов так спокойнее — они точно знают, что оплатили ресурсы полностью.



В 2018 году на Красноярской ТЭЦ-3 заработал новый генератор. Его сборка — ювелирная работа, при установке ротор не должен касаться обмотки статора

По словам главы Красноярского филиала СГК, управляющие компании тоже заинтересованы в переходе потребителей на прямые договоры с РСО. Добросовестные, уточняет он. Прямой договор также предусматривает, что и все обязанности по взысканию денег с неплательщиков тоже переходят к поставщику тепла. То есть у специалистов управляющей компании не должна болеть голова о том, как требовать с жильца долги еще и за тепло, а в некоторых случаях уменьшение оборота дает возможность для налоговых льгот. Однако новая система взаимоотношений налагает дополнительные обязанности на РСО: компании придется напрямую контактировать с большим количеством абонентов, организовывать для них удобную систему оплаты и взаимодействия.

Сейчас, говорят в СГК, на прямые договоры перешла половина потребителей — примерно 250 тыс. абонентов.

## РАСТУЩЕМУ ГОРОДУ НУЖНЫ ТРУБЫ

Кроме прямых договоров СГК связывает свое светлое будущее еще с одной законодательной новеллой: возможностью введения долгосрочного тарифного регулирования, так называемый метод альтернативной котельной, главным преимуществом которого называют механизм защиты инвестиций. Существующий принцип регулирования основан на объеме затрат, тариф утверждается на год. Если компания в течение года вкладывает больше средств в модернизацию активов, повышение надежности, то в следующем цикле она рискует получить меньше денег в тарифе, ведь система стала работать с большим КПД, снизились затраты на технологические потери и текущие ремонты, следовательно, и тариф должен стать ниже. При этом износ теплосетей в Красноярске оценивается в среднем на уровне 50 %, то есть половина городских тепломатриалей проработала уже больше 25 лет, и стаж еще 25 % приближается к этой цифре. И для того, чтобы привести их в порядок, требуются огромные деньги, которые невозможно вернуть за год.

Метод альтернативной котельной позволяет зафиксировать тариф на 10 лет, то есть компания получает возможность сразу инвестировать крупные суммы, а затем в течение длительного периода, без шока для потребителя вернуть вложенные средства.

— Переход на долгосрочное регулирование тарифов даст нам возможность увеличить объемы работ, связанные с реконструкцией и ремонтом теплосетей, — говорит Александр Шлегель. — Мы сможем больше строить, что тоже важно: Красноярск постоянно растет, появляются новые потребители и на правом берегу, и на левом: район «Платинум Арены», Николаевка, Северо-Западный, Студгородок, район завода комбайнов, где начался снос промышленных зданий и строительство жилья. Там предполагается более миллиона квадратных метров, это порядка 100 гигакалорий тепла дополнительно. Произвести такой объем мы можем легко — у нас есть резерв мощности. Но надо его доставить потребителю.

Сейчас ежегодно нагрузка на теплоисточники СГК увеличивается на 30–40 гигакалорий — за счет подключения новых объектов. Еще одна линия теплосетей, позволяющая перекидывать тепло от городских ТЭЦ с одного берега на другой, пройдет через Николаевский мост: основные работы по ее монтажу завершены, осталось закончить выходы с моста в районы левого берега — очевидно, это будет происходить параллельно со строительством транспортной развязки.

— Мы разработали инвестпрограмму, предусматривающую возможность перехода на долгосрочное регулирование тарифов, подготовили тарифные предложения, направили их в администрацию города Красноярска, и в краевое правительство, — говорит Александр Шлегель. — Мы уже встречались и с министерством промышленности и энергетики региона, и с министерством по тарифам. Несмотря на то что метод новый, нельзя сказать, что он совершенно незнакомый и неизученный: по такому принципу живет теплоэнергетика Рубцовска, с января на метод альтернативной

котельной переходит поселок Линево в Новосибирской области.

## ЭКОЛОГИЯ ОДНА НА ВСЕХ

Инвестпрограмма позволит решить и часть экологических проблем города. Какие-то шаги компания делает в рамках схемы теплоснабжения, которая предусматривает закрытие котельных и перевод потребителей на тепло ТЭЦ. Например, в районе ДОКа таким образом удалось не только повысить качество тепла, но и снизить тариф. В 2018 году мощности ТЭЦ заменили восемь городских котельных, в том числе несколько достаточно крупных, расположенных в жилых массивах: на Металлургов, в Покровке, на Вавилова. . . Продолжается строительство высокой трубы (275 метров) на ТЭЦ-1, самой первой городской станции. Для нее же проектируются электрофильтры, которые позволят улавливать до 99 % вредных веществ, выделяющихся в атмосферу.

— В целом разработан комплексный план мероприятий по улучшению экологической обстановки и сокращению выбросов загрязняющих веществ в Красноярске, это часть национального проекта «Чистый воздух», разработанного по поручению президента страны, — уточняет Александр Шлегель. — Этим планом к 2024 году предусмотрен вывод из эксплуатации 35 котельных.

В компании заявляют: СГК понимает важность экологических проблем в городе и готова планомерно снижать воздействие на окружающую среду разными способами — от глубокой модернизации оборудования до высадки деревьев и сбора батареек. Энергетики готовы показывать и объяснять, как устроена станция, как работают электрофильтры, какое топливо поступает в котлы. . . Пять тысяч работников компании — такие же жители города, подчеркивают в СГК, и их волнуют ровно те же проблемы. |

Анастасия Демченко

# ИННОВАЦИИ – ПРОВЕРЕННЫЙ ПУТЬ К НОВЫМ ВЫСОТАМ

## ПРОДУКЦИЯ КРАСНОЯРСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ СИБУРА ВОШЛА В ТОП «100 ЛУЧШИХ ТОВАРОВ РОССИИ»

ЛАУРЕАТАМИ И ДИПЛОМАНТАМИ ПРЕСТИЖНОГО ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА ПРИЗНАНЫ СРАЗУ ЧЕТЫРЕ МАРКИ БУТАДИЕН-НИТРИЛЬНЫХ КАУЧУКОВ (БНК) КРАСНОЯРСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КОМПАНИИ «СИБУР» (АО «КРАСНОЯРСКИЙ ЗАВОД СИНТЕТИЧЕСКОГО КАУЧУКА») В НОМИНАЦИИ «ПРОДУКЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ».

Благодаря технологическим новациям красноярцы добились успеха не только на отечественном рынке, но и успешно конкурируют на мировом.

На торжественной церемонии в честь победителей конкурса в Красноярске присутствовал министр промышленности, энергетики и ЖКХ Красноярского края Евгений Афанасьев. Он отметил, что регион уже двадцать лет участвует в конкурсе – так, в этом году 38 участников представили 54 наименования продукции и услуг. Естественно, были отмечены и люди, которые принимают участие в производстве. Так, начальника опытно-промышленного центра предприятия Ольгу Сороченко, которая разрабатывает новые перспективные марки, наградили знаком «Отличник качества».

– Важно, что успешность предприятия зависит от качества. В этом направлении вы работаете и свои пока-



Продукция красноярского предприятия СИБУРА вошла в топ «100 лучших товаров России»

затели улучшаете, а это, в свою очередь, позитивно сказывается на развитии экономики региона в целом. Отрадно, что в конкурсе принимают участие компании с многолетней историей, – подчеркнул Афанасьев.

Диплом лауреата и звание «Новинка» получил «Каучук синтетический бутадиен-нитрильный СКН-FC (Fastcuring)» – эта абсолютно новая марка обеспечивает чистоту пресс-форм, высокую производительность оборудования и экологичность за счет более высокой скорости вулканизации по сравнению со стандартными БНК. Данная продукция используется для производства широкого спектра резинотехнических изделий в автомобильной, нефтяной и других отраслях промышленности. Кроме того, дипломантами федерального этапа конкурса в номинации «Продукция производственно-технического назначения» признаны бутадиен-нитрильные каучуки ассортиментной группы БНКС, каучуки СКН-ПВХ, порошкообразный бутадиен-нитрильный каучук.

Генеральный директор Красноярского предприятия СИБУРА Петр Казаков отмечает, что сегодня потребители каучука становятся более требовательными к качеству и свойствам продукции.

– Чтобы быть успешными, мы создаем технологичные продукты, сложность и конкурентоспособность которых постоянно растут. Высокая оценка экспертов показала: предприятие движется в правильном направлении. Наша продукция дает потребителю качество и широкий спектр возможностей для ее переработки, – рассказал Петр Казаков.



Слева направо: директор Красноярского ЦСМ Росстандарта Василий Моргун, руководитель опытно-промышленного центра АО «КЗСК» Ольга Сороченко, генеральный директор АО «КЗСК» Петр Казаков, министр промышленности Красноярского края Евгений Афанасьев

Идея создания нового каучука возникла еще в 2015 году – тогда на европейском рынке начали появляться высокомаржинальные быстровулканизирующиеся каучуки. Было решено создать конкурентоспособный, превосходящий аналоги продукт. Уже в этом году на предприятии инициировали реализацию инвестиционного проекта по промышленному выпуску каучука марки fast-curing, а в бизнес-плане появилась позиция по производству этой продукции. Реализацию инвестпроекта планируется завершить в третьем квартале следующего года. Далее совместно с СИБУР International планируется проработка концепции по продвижению марки за рубежом и в России.

Кстати, сегодня интерес к новому каучуку проявляют и отечественные производители. Очевидно, что

победа в таком престижном конкурсе, как «100 лучших товаров России», еще больше подогреет интерес к новинке. |

Николай Кожемякин

► Красноярское предприятие СИБУРА – единственный производитель высококачественных бутадиен-нитрильных каучуков специального назначения в России. Продукция пользуется спросом как на внутреннем рынке, так и за рубежом. 75 % выпускаемого синтетического каучука экспортируется в 34 страны мира. Основными потребителями являются страны ЕС, Китай, Индия.

## Excellent —

На вершине фитнеса

Это полный комплекс услуг на территории более 4 000 м<sup>2</sup>, а именно: бассейн 25 м, более 30 видов групповых фитнес-программ, танцевальные классы, тренажерный зал, функциональный тренинг, детский центр, СПА, Мастерская красоты, фитнес-бары от крупнейшего ресторанного холдинга «Bellini Group», химчистка, охраняемая парковка.

Более 10 лет на вершине фитнеса с командой профессионалов, постоянно повышающих свое мастерство, в том числе на крупнейших международных мероприятиях сферы фитнеса и здоровья.

## В чем преимущества нашего корпоративного предложения?



- > Максимальные скидки на карты для Ваших сотрудников;
- > Эксклюзивные предложения для топ-менеджеров Вашей Компании;
- > Индивидуальный подход к компании и сопровождение персональным менеджером;
- > Возможность проведения корпоративных мероприятий Компании.



РЕКЛАМА

www.excellentfit.ru, ул. Профсоюзов, 60

facebook.com/excellentfit.ru vk.com/excellentfit excellentfitness



277-44-44

# ИВАН ПИЧУГИН: «КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ МОЖЕТ СТАТЬ ОДНИМ ИЗ ЛИДЕРОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ РЕГИОНОВ»

ПОСЛЕ УТВЕРЖДЕНИЯ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» В ИЮЛЕ 2017 ГОДА ОБ УМНЫХ ТЕХНОЛОГИЯХ ГОВОРЯТ ОСОБЕННО МНОГО. О ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВАХ КРАСНОЯРСКА СТАТЬ УМНЫМ ГОРОДОМ ГОВОРИМ С ДИРЕКТОРОМ ФИЛИАЛА АО «ЭР-ТЕЛЕКОМ ХОЛДИНГ» (ТМ «ДОМ.RU», «ДОМ.RU БИЗНЕС») ИВАНОМ ПИЧУГИНЫМ.

— Ранее в наших выпусках вы отмечали, что «ЭР-Телеком Холдинг» в 2019–2020 годах продолжит активно инвестировать в инновационные разработки и сервисы по всей стране. Вместе с тем Россия пока находится позади стран — лидеров по объему инвестиций частных компаний в цифровизацию. Как вы, реализуя цифровые проекты с опережением рынка, оцениваете цифровой потенциал?

— Стоит отметить, что за последние годы Россия сделала большой шаг в сторону цифровизации. Выравнивание доступности инфраструктуры уже существенно сократило цифровой разрыв между Москвой и регионами. У красноярских компаний также есть шанс сократить технологическое отставание от зарубежных лидеров и перешагнуть через один технологический уровень, оперативно используя наиболее современные цифровые решения. Красноярский край с текущей промышленной и технологической базой может стать одним из лидеров цифровизации регионов, приступив к комплексному внедрению умных технологий на предприятиях, в сфере ЖКХ и городской среде. К примеру, в сентябре мы завершили строительство сети базовых станций интернета вещей (IoT) в Красноярске, которая призвана поддержать решение этих задач.

— Все же о комплексном внедрении говорить пока не приходится. Как вы считаете, какие факторы препятствуют внедрению умных технологий?

— Мы видим интерес к технологии, но в то же время наблюдаем осторожное отношение. Как и ко всему новому. К сожалению, пока немногие компании, имеющие желание реализовать цифровую трансформацию бизнес-деятельности, переходят к действиям. И еще одна «психологическая» особенность — в цифровизации рядовые сотрудники зачастую видят частичное сокращение персонала, выполнение функций которого становится автоматизированным, и их это пугает. При этом многие руководители упускают возможность расширения производственной деятельности при том же количестве сотрудников с существенным увеличением прибыли компании. Все это, естественно, не способствует внедрению технологий интернета вещей.

— Как внедрение технологии отражается на производственных показателях?

— Безусловное преимущество IoT — экономия трудозатрат и перераспределение задач для человека. Внедрение умных технологий в точном земледелии способно повысить показатели урожайности в среднем на 15–20%. Датчики контролируют параметры, влияющие на урожайность: состав воды, воздуха и почвы. В случае отклонений от нормы сигнал незамедлительно поступает клиенту. Подкрепляют эффект системы умного полива и умные теплицы.

Другой пример из сферы ЖКХ, где предприятия снабжаются приборами учета воды, газа, электро-



Директор красноярского филиала АО «ЭР-Телеком Холдинг» (ТМ «Дом.гу», «Дом.гу Бизнес») Иван Пичугин

энергии. Автоматизация сбора данных с приборов позволяет экономить на трудозатратах, а в ряде случаев выявлять серьезные потери ресурсов.

Есть датчики мониторинга технологических параметров, позволяющие предвосхищать аварии и превентивно ремонтировать оборудование.

— Интернет вещей неразрывно связан с термином «умный город». Как новые технологии могут изменить Красноярск?

— Основная цель умных программ — повышение комфорта проживания жителей в городской среде, а для организаций, обеспечивающих жизнедеятельность всех «артерий» города, — это повышение количества и качества ресурсов/услуг путем цифровой трансформации основных бизнес-процессов. За счет повышения эффективности город получает возможность направить высвободившиеся средства на реализацию новых сервисов для горожан. Разработки для умного города, к примеру умное освещение, позволяют экономить на электроэнергии до 65% и снижать эксплуатационные расходы до 50%. В рамках проекта «Умный город» мы выделяем три основных направления: умное городское освещение, мониторинг и контроль энергоэффективности (для ресурсоснабжающих организаций и ЖКХ) и мониторинг объектов транспортной инфраструктуры. По всем направлениям у нас уже есть реализованные решения в городах-миллионниках — Перми, Москве, Санкт-Петербурге и др. Мы открыты к диалогу и готовы реализовать подобные масштабные цифровые проекты в Красноярске.

— Какие шаги для создания умного быта красноярцев уже сделаны?

— Мы занимаемся разработками для внедрения проекта «Умный дом», например, в ближайшем будущем клиенты «Дом.гу» смогут дистанционно контро-

управлять домофонной панелью с помощью мобильного приложения.

— Как технически реализуется проект?

— Для оснащения подъездов мы используем устройства нового поколения, которые способны повысить уровень безопасности и комфорта в жилых комплексах. Домофонные панели подключены к интернету, ведут видеонаблюдение и управляются со смартфона через приложение «Умный Дом.гу». Такие устройства уже установлены в пяти многоквартирных домах города. В 2019 году мы планируем оснастить умными панелями почти 300 домов Красноярска, уже составлена адресная программа замены. Жители могут самостоятельно инициировать замену текущего оборудования на современное и технологичное.

— Как реагируют жители на замену домофонного оборудования?

— Клиент уже привык к тому, что весь его жизненный цикл максимально упрощен: еду можно заказать домой, связаться через мессенджеры, машину завести с телефона и т. д. И «Умный домофон» — это как раз один из тех кирпичиков, которые участвуют в строительстве умного быта человека. Мы видим заинтересованность жителей Красноярска в этом проекте, которые положительно реагируют на предлагаемые изменения, особенно молодая аудитория, которая живет в диджитал-среде. Посудите сами, теперь узнать, кто пришел к вам в гости, можно в любой момент и из любого места — на работе, в командировке, в отпуске, а открыть дверь в подъезд — не вставая с дивана. Мало того, в приложении доступен 7-дневный архив, что повышает уровень безопасности любого пользователя. Считаю, что прежде всего наше решение оценят родители, ведь благодаря новым домофонам можно полностью исключить вероятность того, что дети, оставшись дома одни, случайно откроют двери незнакомцам. Через приложение в своем смартфоне родители всегда смогут проконтролировать, кто звонит к ним в квартиру, смогут пообщаться с гостем и, если это не посторонний, открыть ему двери подъезда. Умная домофония отвечает базовой потребности человека в безопасности и комфорте, при том что стоимость этой услуги сопоставима с абонентской платой за обычный домофон.

— Какие перспективы ждут рынок умной домофонии нашего региона?

— Панели позволяют осуществлять комплексный мониторинг придомовой территории. Данные с камер могут быть использованы как коммунальными службами, так и управляющими компаниями для контроля содержания придомовой территории, например вывоза мусора, снега, и правоохранительными органами для обеспечения общественного порядка, анти-террористических мер, расследования преступлений. Только представьте, благодаря нашему техническому решению не потребуется совершать обход квартир с целью опроса свидетелей, достаточно будет снять показания видеокамеры, размещенной на подъезде. Кроме того, возможна и интеграция панелей с городскими системами для оперативного оповещения жителей в случае чрезвычайных ситуаций, а также локальных происшествий, к примеру аварии теплоснабжения. Единый программный комплекс подъездов, калиток, шлагбаумов позволяет открывать двери и т. д. удаленно через приложение, что особенно важно для экстренных служб. Безусловно, мы настроены на активное развитие этого продукта. Мы уже видим мотивированный интерес к новой технологии со стороны жителей и уверены, что с повышением массового знания о продукте этот интерес будет только усиливаться.



Умный домофон позволяет клиенту полностью управлять домофонной панелью с помощью мобильного приложения

Александр Иванов

# ЛОВИ ВОЛНУ

**ЭКСПЕРТЫ ОТМЕЧАЮТ, В РОССИЙСКОЙ И КРАЕВОЙ ЭКОНОМИКЕ В КОНЦЕ 2018-ГО СЛОЖИЛИСЬ ПРОТИВОРЕЧИВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ – КАК ПОЗИТИВНЫЕ, ТАК И НЕГАТИВНЫЕ. А ВЫ В НОВОМ ГОДУ КАКИХ СИГНАЛОВ РЫНКА ЖДЕТЕ, ЧТОБЫ НАЧАТЬ РАСШИРЕНИЕ БИЗНЕСА? МОЖЕТ БЫТЬ, УЖЕ УЛОВИЛИ ТАКИЕ СИГНАЛЫ И ПЛАНИРУЕТЕ РАСШИРЯТЬСЯ, – ТОГДА ЧТО ЭТО ЗА СИГНАЛЫ И ПОЧЕМУ ОНИ ПОМОГУТ РАЗВИВАТЬСЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ?**

**Егор ЛЫСЕНКО, руководитель Сибирского офиса «Пепеляев Групп»:**



– Тенденции в российской экономике всегда разнообразны и противоречивы, поэтому мы не ждем сигналов, чтобы развивать свой бизнес, ни на региональном, ни на федеральном уровне. Для этого вполне достаточно объективно оценивать ситуацию на рынке, вовремя адаптироваться к изменениям, учитывать возможные риски и стараться максимально их нивелировать, а также находить источники роста и возможности для развития при любых сценариях.

«Пепеляев Групп» – устойчивая компания с многолетней историей, мы пережили не один турбулентный период, и каждый раз нам удавалось приспосабливаться к новым реалиям, делая свою бизнес-модель еще более эффективной.

Что касается наиболее актуальных тенденций, то в 2018 году мы организовали межотраслевую группу по правовому сопровождению цифровой экономики. За последние несколько лет появился целый ряд технологических новаций, применение которых возможно лишь в строгих правовых рамках. Под многие цифровые решения создается совершенно новое регулирование, и мы, как лидеры юридического рынка, активно участвуем в этом процессе в качестве экспертов.

Что касается наиболее актуальных тенденций, то в 2018 году мы организовали межотраслевую группу по правовому сопровождению цифровой экономики. За последние несколько лет появился целый ряд технологических новаций, применение которых возможно лишь в строгих правовых рамках. Под многие цифровые решения создается совершенно новое регулирование, и мы, как лидеры юридического рынка, активно участвуем в этом процессе в качестве экспертов.

**Андрей ФЕДОРОВ, генеральный директор АО «СУЭК-Красноярск»:**



– Задачи, которые 2018 год поставил перед компаниями, были связаны с ростом добычи, поиском новых способов использования угля – более энергоэффективных и экологичных, развитием импортозамещения – тема, актуальная для всех крупных промышленных компаний.

Решение этих задач определило флагманов в каждом из направлений. Мы нарастили объемы на Бородинском разрезе – это самое крупное предприятие открытой угледобычи не только в Красноярском крае, но и в России. На Березовском разрезе подходит к завершению строительство комплекса по производству инновационных продуктов из бурого угля, в том числе экологически чистого бездымного топлива: многие красноярцы, проживающие в индивидуальном малоэтажном жилье, уже оценили его преимущества. Ввод комплекса позволит обеспечить бездымным брикетом весь частный сектор города, что, безусловно, стало бы большим плюсом для экологии. В вопросах импортозамещения значительно продвинулись наши сервисные предприятия – сегодня они изготавливают целый спектр запасных частей на технику зарубежного производства, причем не только для предприятий СУЭК, осваивают выпуск оборудования – насосов, двигателей. Уходящий год задал нам серьезную планку, которую в 2019-м нам предстоит не только удержать, но и поднять выше.

**Олег СИПЕТЫЙ, совладелец и член совета директоров ГК «КОМАНДОР» (сеть магазинов «Командор», «Аллея», «Хороший»):**

– «Командор» в своем развитии ориентируется на позитивные тенденции, но учитывает и негативные. Если говорить о положительных сигналах для нашего дальнейшего роста, то, во-первых, это предстоящая Зимняя универсиада-2019. «Командор» – официальный торговый оператор этого международного события, которое посетят, как ожидается, около 300 тыс. гостей. А это дополнительный покупательский трафик, рост продаж в наших магазинах. Второй позитивный сигнал – рост пассажиропотока аэропорта Красноярск, выбор его «Аэрофлотом» в качестве своего международного хаба. Это увеличит пропускную способность авиаузла в ближайшие годы, простимулирует внутренний турпоток в Красноярский край и, следовательно, приток новых покупателей к нам.



Региональный рынок взрослеет, и конкуренция все более технологична. Интереснее конкурировать с крупными игроками. Для нас это более масштабный уровень задач, который одновременно позволяет предлагать покупателю именно то, что ему нужно. Технологические процессы – подключение «Командора» к системам ЕГАИС и ЭВС – создадут нам возможность в 2019 году успешно развиваться и работать с лучшими поставщиками, что ставит нас в разряд игроков большой лиги российского ретейла.

Региональный рынок взрослеет, и конкуренция все более технологична. Интереснее конкурировать с крупными игроками. Для нас это более масштабный уровень задач, который одновременно позволяет предлагать покупателю именно то, что ему нужно. Технологические процессы – подключение «Командора» к системам ЕГАИС и ЭВС – создадут нам возможность в 2019 году успешно развиваться и работать с лучшими поставщиками, что ставит нас в разряд игроков большой лиги российского ретейла.

**Ирина ШАРАФУДИНОВА, руководитель офиса юридической службы «Единый Центр Защиты» в городе Красноярск:**



– Действительно, в конце 2018 года стали явными как положительные, так и отрицательные тенденции в краевой и российской экономике в целом. Из положительных тенденций хочу отметить то, что в России в настоящее время мы можем наблюдать, как стремительно растет желание граждан к улучшению качества своей жизни, что, безусловно, тесно связано с ростом предпринимательской активности в стране. Конечно, любая предпринимательская деятельность должна осуществляться в рамках действующего законодательства Российской Федерации. В указанном контексте помощь квалифицированных юристов имеет огромное значение.

Если говорить о негативных тенденциях, сложившихся в российской экономике на сегодняшний день, очевидным сигналом является существенное снижение платежеспособности значительной части населения, в том числе и в Красноярском крае. Если говорить о юридической службе «Единый Центр Защиты», то, конечно, мы стараемся учитывать все неоднозначные и противоречивые факторы, которые влияют на формирование экономической среды, в которой мы все с вами оказываемся. В связи с чем целью нашей компании является сделать качественные юридические услуги доступными для каждого гражданина в любом уголке нашей огромной стра-

ны, а это, в свою очередь, является мощным стимулом для дальнейшего успешного развития компании.

ны, а это, в свою очередь, является мощным стимулом для дальнейшего успешного развития компании.

**Павел ВЧЕРАШНИЙ, директор департамента проектного развития Сибирского федерального университета:**



– В качестве ключевой тенденции можно выделить устойчивый рост государственной поддержки университетской системы на федеральном уровне. Это выражается и в индексации расходов на реализацию государственного задания, и в поддержке развития университетской инфраструктуры, и в запуске новых государственных программ, связанных с развитием образовательных технологий и вузовской науки. Такие установки учредителя позволяют университету решить основную стратегическую задачу 2019 года – выполнение майских указов президента РФ.

Кроме того, на развитие прикладной вузовской науки сегодня влияют и меняющаяся на глобальных рынках ситуация, которая подстегивает производственные компании развивать отношения с национальными университетами. Отличительной чертой Сибирского федерального университета в этом контексте является уникальная возможность – принять участие в реализации крупнейшего инвестиционного проекта «Енисейская Сибирь».

Наконец, для экономики университета немаловажным является показатель, связанный с доходами семей в Красноярском крае и близлежащих регионах Сибири, т. е. он напрямую связан с возможностями платить за обучение или поддерживать детей на период обучения. Статистика и проведенные исследования показывают, что нам удастся выполнить государственное задание.

**Антон КОЛОСОВ, управляющий партнер адвокатского бюро «Колосов и партнеры»:**

– Согласно официальным прогнозам Минэкономразвития темпы роста инвестиций в 2019 году снизятся до 3,1 % вместо 3,5 % в 2018 году. А из-за повышения ставки НДС до 20 % снизятся и подавно. Рост экономики составит не 2,2 %, как в 2018 году, а всего 1,4%. Следовательно, майские указы президента РФ, где ключевым является улучшение благосостояния всех нас, выполнить не удастся. Да и инфляция вырастет с 2,3 % до 4,3 %. Плюс санкции отменены не будут, цены на нефть нестабильны.



Региональная экономика также в рамках заданных тенденций не имеет существенных точек роста. Однако для юридического бизнеса и адвокатуры, в том числе адвокатского бюро «Колосов и партнеры», работы прибавится, поскольку в период кризисов больше совершается преступлений, сделки и соглашения не исполняются по ряду известных причин, граждане и организации идут в суд с большим количеством исков и жалоб. Поэтому затягиваем пояс и усердно работаем.

Региональная экономика также в рамках заданных тенденций не имеет существенных точек роста. Однако для юридического бизнеса и адвокатуры, в том числе адвокатского бюро «Колосов и партнеры», работы прибавится, поскольку в период кризисов больше совершается преступлений, сделки и соглашения не исполняются по ряду известных причин, граждане и организации идут в суд с большим количеством исков и жалоб. Поэтому затягиваем пояс и усердно работаем.

**Виталий КРЫЛОВ, руководитель Красноярского офиса АО «КПМГ»:**

– Основные наши услуги – это аудит, услуги в сфере налогообложения и консультационные услуги. Поэтому рост бизнеса наших клиентов и оживление на финансовых рынках, очевидно, положительно влияют на нас. Однако есть и другие факторы, благодаря которым нам удается расти и сохранять лидирующие позиции.



В аудите мы по-прежнему нацелены на постоянное повышение качества услуг, удовлетворяя растущие требования к прозрачности и достоверности отчетности со стороны регулирующих органов и рынков капитала.

Налогораньше были достаточно узкоспециализированной сферой, однако сейчас вопросы налогообложения входят в число наиболее актуальных для компаний. У КПМГ есть возможности для удовлетворения этого спроса.

Направление консультационных услуг также показывает рост, что отражает возросший спрос на опыт и глубокие отраслевые знания, помогающие клиентам лучше управлять своими рисками, а также планировать и реализовывать стратегию роста в текущих условиях. Мы поставили перед собой задачу быстрее реагировать на запросы рынка.

**Денис БЕЛАН, директор филиала «Балтийского лизинга» в Красноярске:**

– Я не назову сегодняшнюю экономику противоречивой, она логична. В экономической среде появляются новые правила, которые еще не все успели понять. Затянувшийся кризис не обрел бизнес на гибель, он открыл новые возможности, но чтобы ими пользоваться, нужно проявлять гибкость в решениях.



Например, рынок лизинга в РФ последние два года показывает внушительный рост. За 9 месяцев 2018 года он вырос на 42 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого. «Балтийский лизинг» успешнее всего работает в регионе с добывающими компаниями (уголь, никель, нефть, газ), с перерабатывающими организациями, а также с сельскохозяйственными – треть портфеля филиала сформирована сделками с сельхозтоваропроизводителями. Даже в строительной отрасли, в которой наблюдается спад, мы все равно успешно заключаем сделки, встраиваясь в проекты по строительству объектов для Универсиады-2019.

Политику расширения бизнеса продумывает топ-менеджмент, однако я могу сказать, что филиальная сеть компании и на сегодняшний день достаточно обширна: «Балтийский лизинг» представлен 69 офисами в 65 городах.

**Сергей НИКОЛАЕНКО, д. м. н., проф., директор «Клиники профессора Николаенко»:**



– На мой взгляд, в течение этого года наибольшее влияние на рынок нашей медицинской отрасли, которая является очень зависимой от импортной продукции, оказало падение курса рубля. А ведь из всего перечня оборудования и применяемых расходных материалов импортными являются более 90 %. С помощью КРИТБИ мы провели исследование и можем заявить, что в этой области никакого импортозамещения, к сожалению, не произошло.

Стоит отметить, что стабильности рынка не наблюдается очень давно, уже не первый год: то одно, то другое происходит. При этом если у какой-либо компании есть планы развиваться, то она просто берет их и реализует, реагируя по ситуации.

«Клинике профессора Николаенко» помогает развиваться диверсификация: помимо основной деятельности, мы развиваем образовательное направление, создав центр дополнительного профессионального образования «Профессорская практика», производственное направление – оно запущено на базе компании «Биомедицинский парк». Осваиваем новые виды медицинской помощи, заходим в ниши, которые никому не интересны, но очень важны для людей. Например, продвигаем медицинский туризм, привлекая со всей России как пациентов, так и обучающихся коллег-врачей. Именно в этой области хорошо себя зарекомендовали инструменты ProVopovолонтерства. Мы очень часто их используем и в образовательной, и в лечебной деятельности. Это позволяет нашему российско-германскому центру «Эпитетика» привлекать для трансфера технологий немецких специалистов – ProVopovолонтеров. |

Где мечта

становится жизнью!



**УДАЧНЫЙ**  
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС

удачный-красноярск.рф  
www.incom-kras.ru

Телефон отдела продаж  
(391)202-66-66

# ВСЁ В СИЛЕ.

## НОВЫЙ BMW X5. ВАШ ЭЛИТАВТО.



С удовольствием  
за рулем



Реклама.

**ЭлитАвто**

Официальный дилер BMW

Красноярск

ул. Алексеева, 52

Тел.: (391) 2-204-204

[www.bmw-elitavto.ru](http://www.bmw-elitavto.ru)